

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Коцюби Катерини Миколаївни за темою: «Організаційно-правовий механізм інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

1. Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових робіт університету.

Дисертаційна робота виконана відповідно до тематики досліджень Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту за темою «Наукове обґрунтування критеріїв та методики оцінки стану захищеності об'єктів критичної інфраструктури та їх рівнів» (ДР № 0124U000387), конкретно дисертанткою проаналізовано заходи вдосконалення організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади. Внесок здобувачки полягає у розвитку теоретико-методологічних аспектів організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України та розробці практичних рекомендацій у вказаній сфері.

Актуальність теми дисертації. Органи публічної влади забезпечують функціонування держави, реалізацію основних суспільних завдань та функцій в державі. В Україні на початку 20-х рр. ХХІ ст. система органів публічної влади перебуває на стадії становлення й перманентних трансформацій, вона є своєрідним продуктом розвитку суспільства на місцевому, національному та міжнародному рівнях. Глобалізаційні зміни, зовнішні та внутрішні впливи й виклики визначають особливості діяльності в цій сфері. Поява нових технологій, інформаційно-телекомунікаційний розвиток сфер суспільної діяльності обумовлюють зміни у підходах до роботи на рівні всіх ланок публічної влади в країні. Україна не є лідером у використанні високих стандартів інформаційно-технологічного супроводу функціонування владного апарату, хоча нею здійснюється системна діяльність в сфері організаційно-правового забезпечення цього процесу. Щороку спостерігаються позитивні зміни стосовно гармонізації вітчизняного законодавства з міжнародними нормами у сфері інформаційно-технологічного забезпечення цього напрямку. Це стосується всіх типів органів публічної влади, які представлені в країні, зокрема всієї сукупності органів державної влади (виконавчої, законодавчої, судової), органів місцевого

самоврядування. Цілісна державна політика, яка б сприяла реалізації й утвердження ідеї сталого розвитку та адекватного реагування на внутрішні трансформації і зовнішні зміни може бути втілена на рівні системного застосування інформаційно-технологічного супроводу, що усуває вплив суб'єктивного людського фактору, сприяє скороченню витрат на утримання апарату управління, дає змогу уникнути технічних помилок. Всі аспекти упровадження новітніх інформаційно-телекомунікаційних досягнень у діяльність органів публічної влади в Україні пов'язані зі створенням правових засад цього процесу, при чому вказані напрямки мають певні особливості для різних організаційно-функціональних структур цієї системи. Для імплементації напрямків інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади формується релевантна нормативно-правова база, яка зазнає певних змін з урахуванням науково-технічного прогресу з огляду на трансформації організаційної структури органів влади та у відповідь на появу нових сфер і напрямків адміністрування.

Інформаційно-технологічний супровід діяльності органів публічної влади здійснюється відповідно до певних умов, встановлених чинним законодавством. На загальнодержавному рівні це: Закон України «Про електронну ідентифікацію та електронні довірчі послуги» (2017 р.) (регулює електронну ідентифікацію громадян, електронний підпис, довірчі послуги в електронному середовищі; основа для безпечної взаємодії між громадянами та державою). Закон України «Про надання публічних (електронних публічних) послуг щодо декларування та реєстрації місця проживання в Україні» (2021 р.) (встановлює механізм надання послуг з реєстрації місця проживання в електронній формі через державні інформаційні ресурси). Закон України «Про Національну програму інформатизації» (2022 р.) (визначає державну політику у сфері інформатизації, цифровізації, розвитку електронних технологій та відповідного фінансування). Закон України «Про особливості надання публічних (електронних публічних) послуг» (2021 р.) (закріплює принципи та процедури надання електронних публічних послуг, включаючи доступність, прозорість і безпеку). Закон України «Про публічні електронні реєстри» (2021 р.) (регулює створення, ведення та використання державних електронних реєстрів для забезпечення достовірності даних та надання електронних послуг). Концепція розвитку електронного урядування в Україні (розпорядження КМУ) (2017 р.) (визначає стратегічні напрями створення електронних сервісів, цифрових платформ та цифрової взаємодії між державою і громадянами). Концепція розвитку електронної демократії в Україні (розпорядження Кабінету Міністрів України) (2017 р.) (спрямована на впровадження цифрових інструментів участі громадян у прийнятті

управлінських рішень, зокрема е-голосування, петиції, консультації). Концепція розвитку штучного інтелекту в Україні (розпорядження Кабінету Міністрів України) (2020 р.) (визначає напрями державної політики щодо розвитку технологій ШІ, правове регулювання та етичні принципи їх використання). Вимоги до засобів електронної ідентифікації, рівнів довіри до засобів електронної ідентифікації для їх використання у сфері електронного урядування (наказ Мінцифри) (2022 р.) (встановлює технічні та безпекові стандарти засобів е-ідентифікації для забезпечення захищеної цифрової взаємодії у сфері е-урядування). Порядок проведення оцінки відповідності засобів електронної ідентифікації в контексті схем електронної ідентифікації для їх використання у сфері електронного урядування (постанова Кабінету Міністрів України) (2023 р.) (регулює, як перевіряються засоби електронної ідентифікації на відповідність встановленим вимогам, щоб гарантувати їх безпечне та надійне використання в електронному урядуванні).

Варто зазначити, що нормативно-правове забезпечення за досліджуванним напрямком постійно оновлюється, його вдосконалення обумовлене приведенням законодавства щодо розбудови та імплементації механізму організації інформаційного-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади до вимог, взятих на себе Україною в рамках впровадження основних заходів, передбачених Угодою про асоціацію з ЄС щодо забезпечення комплексного розвитку електронного урядування в розрізі норм і правил Європейського Союзу.

В сучасній науковій літературі існують дослідження, пов'язані з питаннями удосконалення інституційно-правового механізму супроводу реалізації концепції електронного уряду в Україні.

Незважаючи на наявність наукового доробку щодо вказаної проблематики, нині існує потреба комплексного теоретико-прикладного дослідження сучасного стану, виявлення проблемних аспектів та розроблення шляхів оптимізації в означеній сфері.

Отже, це дослідження є досить актуальним та стало новим щаблем у розвитку сфери публічного управління та адміністрування, зокрема в частині розкриття організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади.

Тому потреба у теоретичному, методичному і практичному вирішенні окреслених завдань підтверджує актуальність дисертаційної роботи, її важливість, наукову новизну, зумовлює мету, завдання, предмет і об'єкт дослідження, апробацію і практичне впровадження.

Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретичних засад та розробка практичних рекомендацій щодо вдосконалення організаційно-

правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України.

Для досягнення мети було поставлено такі завдання:

- здійснити теоретичний аналіз сучасного наукового дискурсу щодо інформаційно-технологічного забезпечення діяльності органів публічної влади та визначити ключові характеристики, особливості й ознаки інформаційно-технологічного супроводу їх функціонування;

- обґрунтувати категоріальний апарат інформаційно-технологічного розвитку сфер суспільної діяльності в Україні з урахуванням трансформаційних змін цифрового середовища;

- проаналізувати чинну нормативно-правову базу інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України в контексті актуальних викликів і потреб цифрової трансформації наявної системи державного управління в аспекті її подальшої орієнтації на публічність;

- визначити основні методичні підходи до впровадження інформаційно-технологічного супроводу в діяльність органів публічної влади, а також здійснити оцінку рівня інтеграції цифрових технологій у практичну діяльність цих інституцій;

- дослідити можливості застосування та адаптації провідного зарубіжного досвіду щодо організаційно-правового забезпечення інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України;

- розробити інноваційні підходи до формування та реалізації організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу державного управління в умовах цифрової трансформації;

- представити перспективні напрями вдосконалення організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України з урахуванням екологічних, кадрових та правових детермінант воєнного й повоєнного періоду.

Об’єкт дослідження – інформаційно-технологічний супровід діяльності органів публічної влади.

Предметом дослідження є організаційно-правовий механізм інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України.

Методи дослідження. До основних методів дослідження належать:

- 1) *історичний метод*, за допомогою якого сформульовано історіографію етапів розвитку організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України;
- 2) *метод систематизації*, необхідний для узагальнення підходів щодо

теоретичного обґрунтування досліджуваного в роботі об'єкта та розроблення основних напрямків його розгляду; 3) *порівняльний метод*, який використаний для співставлення поглядів науковців, законодавця щодо аспектів формування та імплементації інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України; 4) *трендовий метод*, який потрібний для унаочнення змін в системі адміністрування організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України; 5) *прогнозний метод*, застосування якого необхідне для обґрунтування імплементації оптимізаційних пропозицій за досліджуваним напрямом. Питання становлення та розвитку розроблення та впровадження організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України здійснено на підставі використання методики дослідження, заснованої на порівняльно-правовому аналізі та аналізі відповідності публічно-управлінської діяльності вимогам законодавства в досліджуваній сфері.

Дисертаційне дослідження спирається на аналіз зарубіжних і вітчизняних наукових джерел, у тому числі інтернет-ресурсів.

2. Наукові положення, розроблені особисто дисертанткою, та їх новизна. Наукова новизна одержаних результатів дослідження полягає у вирішенні наукового завдання щодо розвитку теоретичних засад та обґрунтування науково-практичних рекомендацій щодо удосконалення організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України.

Найсуттєвіші результати дисертаційного дослідження, які містять наукову новизну, полягають у тому, що:

уперше:

– запропоновано методологічне забезпечення моделі оцінки рівня впровадження інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади, яке ґрунтується на розробці системи оціночних показників, що комплексно охоплюють соціальний, екологічний та економічний компоненти цього процесу з орієнтацією на досягнення Цілей сталого розвитку як ключової методологічної засади, що вирізняє його серед існуючих моделей оцінювання, зосереджених переважно на ефективності адміністративного функціонування;

удосконалено:

– підходи до імплементації передового зарубіжного досвіду організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України в сервісній державі, реалізовані зокрема через оптимізацію його підсистем в напрямі гармонізації законодавства у сфері

електронного урядування та штучного інтелекту зі стандартами ЄС та Південної Кореї (проактивність, соціоцентризм, паритетність технологічного та соціоцентричного аспектів);

– концептуальні засади формування суспільної цінності організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади в умовах розвитку цифрової економіки, що на відміну від існуючих підходів охоплює екологічний (перехід від традиційного пасивного реагування до активного запобігання), організаційно-кадровий (формування новітніх суспільних цінностей шляхом мінімізації чи повного усунення впливу людського фактора) та нормативно-правовий (створення безпечних умов функціонування цифрового середовища) компоненти, з урахуванням пріоритетів людиноцентризму, екологізації (зеленої трансформації) та інтелектуалізації управління відповідно до концепції П'ятої промислової революції;

набули подальшого розвитку:

– розуміння інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади як комплексної, інтегрованої з інтелектуальними цифровими ІКТ системи, що забезпечує не лише реалізацію функцій і повноважень органів публічної влади різних рівнів, але й підтримку електронного урядування, електронної участі та електронного голосування, в якій акцент зроблено на створенні суспільної цінності шляхом досягнення балансу між технологічним розвитком і соціоцентричним підходом в управлінні;

– понятійно-категоріальний апарат науки шляхом введення в науковий обіг поняття «розумна функціональність органів публічної влади», під яким розуміється принцип організації їхнього функціонування, що охоплює широкий спектр соціально-технічних конфігурацій, зокрема цифрову інтелектуальну інфраструктуру та автоматизовані інформаційно-комунікаційні засоби, які забезпечують виконання законодавчо визначених завдань і компетенцій, включаючи надання послуг електронного урядування, сприяння електронній участі громадян і бізнесу, здійснення прозорих електронних закупівель та реалізацію Цілей сталого розвитку на різних рівнях управління

– характеристики детермінант суспільної цінності електронного урядування, які відображають комплексний підхід до оцінювання його ефективності з урахуванням екологічних, економічних, соціальних та технологічних чинників, що сфокусовані на підвищенні якості публічного управління, надання адміністративних послуг, цифрової готовності громадян, вмісту інформаційного забезпечення в умовах трансформації цифрового середовища.

3. Рівень теоретичної підготовки здобувача, рівень обізнаності дисертанта з результатами наукових досліджень інших учених.

Здобувачка володіє високим рівнем теоретичної підготовки та багатим практичним досвідом. Прослідковується висока обізнаність з працями інших вчених, дослідження яких є релевантними для вивчення данної проблематики.

4. Наукове та практичне значення роботи.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що основні теоретико-методологічні розробки, практичні напрямки удосконалення організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади в умовах України можуть бути використані у функціонуванні зазначених суб'єктів та в здійсненні науково-освітнього процесу.

Основні положення дисертаційного дослідження були використані у діяльності: Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту (довідка про впровадження від 05 грудня 2024 р. № 94-3034/94), Головного управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій у м. Києві (довідка про впровадження від 13 березня 2025 р. № 1-ДВ/71 12).

Теоретичні обґрунтування, практичні рекомендації, висновки, пропозиції та рекомендації, у тому числі й ті, що характеризують наукову новизну, мету й завдання, методичні підходи до їх вирішення, теоретичну цінність роботи та практичне значення одержаних результатів, отримані здобувачкою особисто в процесі дослідження.

Повнота викладу матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок здобувачки в публікації.

Особистий внесок здобувачки та результати дисертації повною мірою викладені в зазначених публікаціях.

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації

Статті у наукових фахових виданнях:

1. Коцюба К.М. Нормативно-правове регулювання системи адміністративних послуг в Україні у контексті становлення та розвитку електронної взаємодії органів виконавчої влади. *Науковий вісник: Державне управління*. 2022. № 2 (12). С. 127-142. DOI : [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2\(12\)-127-142](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2(12)-127-142).

2. Коцюба К.М. Взаємодія органів публічної влади та інформаційних систем органів публічної влади в контексті надання адміністративних послуг населенню. *Науковий вісник: Державне управління*. 2023. № 2 (14). С. 279-309. DOI : [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2023-2\(14\)-279-309](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2023-2(14)-279-309).

3. Коцюба К.М. Технологічна трансформація управління людськими ресурсами в публічному секторі України як складова механізму налагодження міжвідомчої взаємодії органів державної виконавчої влади. *Науковий вісник: Державне управління*. 2024. № 1 (15). С. 273-305. DOI: [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2024-1\(15\)-272-305](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2024-1(15)-272-305).

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

4. Коцюба К. Організаційно-правові аспекти розвитку системи міжвідомчої електронної взаємодії в контексті українських реалій. Розвиток науки та техніки у сучасному світі. *Матеріали ХСІІІ Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції (13 липня 2022, м. Вінниця)*, el-conf.com.ua. С. 49–52. URL : https://el-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/08/Vinnitsia_1307.pdf.

5. Коцюба К. Перспективи сервісизації взаємодії держави і громадян із застосуванням новітніх цифрових технологій. Цифрове суспільство: управління, фінанси та соціум. *Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. 28 квіт. 2023 - Дніпро: Університет митної справи та фінансів. – Том. 2, С. 190-194.* URL : <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/handle/123456789/6651>.

6. Коцюба К., Твердохліб О. Аналіз складових інформаційно-технологічного прогресу в основних галузях публічного управління в Україні. Інтелектуальні інформаційні системи в управлінні проектами та програмами. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. - Харків – Коблево 12–15 вересня 2023 р.* Харківський національний університет радіоелектроніки, 2023. С. 129-134. URL : <https://mmp-conf.org/documents/archive/proceedings2023.pdf>.

7. Коцюба К. Інформаційно-технологічний супровід діяльності органів публічної влади в умовах цифровізації. Український правовий вимір: пошук відповідей на глобальні міжнародні виклики. *Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 26 травня 2023. – Дніпро: Університет митної справи та фінансів. 2023. С. 34-37.* URL : <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/handle/123456789/6652>.

8. Коцюба К., Твердохліб О. Місце і роль органів публічної влади у забезпеченні інформаційно-технологічного супроводу їхньої діяльності. Трансформації особистості, суспільства та ринку праці: виклики майбутнього та

вплив на освіту. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (20-22 вересня 2023 року, м. Харків, Україна).* – Харків: Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна в рамках проекту CBHE Erasmus+DEFER «Дистанційна освіта майбутнього». 2023. С. 427-429. URL : <https://ekhnuir.karazin.ua/items/4308d747-baa5-4f84-9853-687aaabc62cc>.

9. Коцюба К., Твердохліб О. Законодавче забезпечення інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України в умовах війни. Інформаційна безпека та інформаційні технології (ІБІТ – 2023) : *Матеріали VI Всеукраїнської конференції молодих вчених, курсантів та студентів. м. Львів, 30 листопада 2023 року.* – Львів. Львівський державний університет безпеки життєдіяльності Національний університет «Львівська політехніка». 2023. С. 326-329. URL : https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/12208/3/%D0%9A%D1%83%D0%BF%D1%80%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2_%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%8F%20%D0%86%D0%91%D0%86%D0%A2%20-2023.pdf.

10. Коцюба К. Упровадження та оптимізація організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України в контексті адаптації до стандартів Європейського Союзу. Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ: *Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.)*; за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ. 2024. С. 735-739. URL : https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2024-07/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%86%D0%A4%D0%9D%D0%A2%D0%A3%D0%9D%D0%93_2024.pdf.

11. Коцюба К., Твердохліб О. Застосування комплексних інформаційно-аналітичних систем в діяльності органів публічної влади (на прикладі соціальної сфери). *Матеріали VI міжнародної науково-практичної конференції «сучасна парадигма публічного управління» 14 - 16 листопада 2024 р.* / [За наук. ред. канд. екон. наук, доц. Стасишина А.В.]. – Електрон. вид. – Львів. URL : https://nung.edu.ua/sites/default/files/2025-02/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_6_%D0%9F%D0%B0%D1%80%D0%B0%D0%B4%D0%B8%D0%B3%D0%BC%D0%B0_2025.pdf.

5. Оцінка мови і стилю дисертації.

Мова та стиль викладення відповідає критеріям науковості: логічність викладення положень, об'єктивність, послідовність. Структуру роботи загалом можна схарактеризувати як таку, що логічно підпорядковується поставленій меті. Композиція розділів відповідає послідовності конкретних завдань, що успішно вирішуються. Основні теоретичні положення та висновки роботи не є суперечливими, оскільки вони аргументовані й підкріплені доречними прикладами.

6. Відповідність змісту дисертації спеціальності з відповідної галузі знань, з якої вона подається до захисту.

Робота повністю відповідає вимогам, що ставляться до дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», а саме: вона виконана на актуальну тему, сформульовані в ній наукові положення, висновки та рекомендації є обґрунтованими, достовірними, містять наукову новизну та мають практичну значущість.

7. Дотримання нормативних вимог щодо оформлення дисертації.

Дисертаційна робота подана за традиційною схемою, викладена українською мовою на 247 сторінках друкованого тексту. Вона складається вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел. Список використаних джерел налічує 202 найменування, що дозволило автору запропонувати ряд наукових положень, висновків і рекомендацій, отриманих на основі вивчення цієї значної кількості наукової літератури з даної проблематики.

8. Рекомендації дисертації до захисту.

Дисертаційна робота Коцюби Катерини Миколаївни за темою дисертаційної роботи: «Організаційно-правовий механізм інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України» є завершеним науковим дослідженням, виконаним самостійно автором на актуальну тему. Робота містить теоретичні розробки та практичні пропозиції, спрямовані на удосконалення організаційно-правового механізму інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України в умовах сучасних викликів, зокрема війни, глобалізації та технологічного розвитку. У межах дослідження проаналізовано основні аспекти функціонування інформаційно-технологічного супроводу в системі державного управління, охарактеризовано чинні законодавчі акти, концептуальні документи. Значну увагу приділено проблемам впровадження електронного урядування, загрозам кібербезпеки, цифровій нерівності, а також потенційним

технологічного розвитку. У межах дослідження проаналізовано основні аспекти функціонування інформаційно-технологічного супроводу в системі державного управління, охарактеризовано чинні законодавчі акти, концептуальні документи. Значну увагу приділено проблемам впровадження електронного урядування, загрозам кібербезпеки, цифровій нерівності, а також потенційним соціальним наслідкам автоматизації.

Автором обґрунтовано напрями вдосконалення публічного адміністрування в умовах цифрової трансформації, зокрема через:

- адаптацію міжнародного досвіду (Естонії, Південної Кореї, ЄС);
- удосконалення термінології в сфері електронних послуг;
- конкретизацію пропозицій щодо розвитку електронної ідентифікації, електронного голосування, та підсистем е-урядування.

Результати дослідження мають як науково-теоретичне, так і прикладне значення та можуть бути використані для подальшого формування цифрової політики, розробки відповідних нормативних актів, в практичній діяльності органів публічного управління, підвищення ефективності взаємодії органів влади з громадянами в умовах цифрової трансформації суспільства, в науково-дослідній роботі, а також у навчальному процесі.

Виходячи з вищевикладеного вважаю, що дисертаційна робота на тему: «Організаційно-правовий механізм інформаційно-технологічного супроводу діяльності органів публічної влади України» відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та відповідає вимогам постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 року № 44, а її авторка, Коцюба Катерина Миколаївна, заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

В.о. проректора з наукової роботи
Національного університету цивільного захисту України
д.н.держ.упр., професор
Заслужений працівник освіти України



Начальник докторантури – ад'юнктури

Світлана ДОМБРОВСЬКА

Віктор ПАЛЮХ