

## **РЕЦЕНЗІЯ**

**на дисертаційну роботу Тихоненка Олега Леонідовича  
«Механізми протидії економічним загрозам у сфері логістичного  
забезпечення сил безпеки України», поданої на здобуття наукового ступеня  
доктора філософії за спеціальністю  
281 – публічне управління та адміністрування**

**Актуальність** дослідження протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки зумовлена тим, що в сучасних умовах саме логістика виступає критично важливим елементом забезпечення боєздатності, стійкості та ефективності функціонування сектору безпеки і оборони. В умовах воєнного стану, значних обсягів фінансових і матеріальних ресурсів, а також ускладнення логістичних процесів зростає ймовірність виникнення економічних загроз, таких як корупційні зловживання, неефективне або нецільове використання ресурсів, порушення ланцюгів постачання та управлінські дисфункції.

Додатково актуальність підсилюється процесами цифровізації логістики, які поряд із підвищенням ефективності створюють нові ризики, зокрема інформаційні вразливості та кіберзагрози. Відсутність належно сформованих і ефективно функціонуючих механізмів протидії таким загрозам може призвести до зниження рівня економічної безпеки, втрат ресурсів і, як наслідок, ослаблення обороноздатності держави.

У цьому контексті дослідження спрямоване на обґрунтування та розроблення сучасних, комплексних механізмів протидії економічним загрозам, що включають удосконалення управлінських підходів, розвиток систем контролю й аудиту, впровадження ризик-орієнтованого управління та цифрових інструментів. Це є необхідною умовою підвищення прозорості, ефективності використання ресурсів і забезпечення стабільного функціонування логістичного забезпечення сил безпеки в умовах сучасних викликів.

**Основні наукові положення, висновки та рекомендації, викладені в дисертації, а також рівень їх обґрунтованості та достовірності.**

Дисертаційна робота виконана в межах науково-дослідної роботи Національного університету цивільного захисту України «Розробка механізмів державного управління соціально-економічною сферою та її галузями в контексті забезпечення безпеки українського суспільства» (ДР № 0118U001007). Внесок здобувача полягає в обґрунтуванні підходів та визначення напрямів розвитку механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Мета і завдання дослідження. Метою роботи є наукове обґрунтування теоретичних засад і надання практичних рекомендацій щодо удосконалення механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Для досягнення мети дослідження були визначені наступні завдання:

- розкрити сутність та особливості протидії економічним загрозам у сфері функціонування сил безпеки держави;
- встановити роль публічного управління у формуванні механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України;
- дослідити правовий механізм протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України;
- здійснити аналіз інформаційного механізму протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України;
- вивчити організаційний механізм протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України;
- виокремити зарубіжний досвід протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки;
- обґрунтувати інноваційні підходи до формування та імплементації механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Інформаційно-аналітичну основу дисертації становлять законодавчі та підзаконні акти, що регулюють нормативно-правові аспекти протидії економічним загрозам і організації логістичного забезпечення, а також наукові напрацювання вітчизняних і зарубіжних дослідників, офіційні статистичні дані органів державної влади та результати власних авторських досліджень.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в науковому обґрунтуванні теоретичних засад і розробленні практичних рекомендацій щодо вирішення проблемних завдань функціонування та розвитку механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України. Найвагоміші результати дисертаційного дослідження, що характеризуються науковою новизною, полягають у такому.

Уперше аргументовано засади розвитку публічного управління з протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України, які полягають в обґрунтуванні правового, інформаційного та організаційного механізмів публічного управління, загальний концепт яких зумовлює необхідність застосування інноваційних підходів з протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України, адаптації відповідного міжнародного досвіду, а також тлумачення теоретичних засад щодо визначення сутності та особливостей протидії економічним загрозам у сфері функціонування сил безпеки держави та визначенні ролі публічного управління у формуванні механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Удосконалено правовий, інформаційний та організаційні механізми протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Дістали подальшого розвитку інноваційні підходи з протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки, адаптація міжнародного досвіду з протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки, а також тлумачення теоретичних засад протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

**Практичне значення одержаних результатів.** Практичне значення отриманих результатів полягає в обґрунтуванні теоретичних положень і розробленні практичних рекомендацій, спрямованих на вирішення актуальних проблем функціонування та розвитку механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Ключові теоретичні положення та висновки дисертаційного дослідження враховано і впроваджено у практичну діяльність відділу з питань оборонної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами Золочівської районної військової адміністрації Львівської області (довідка про впровадження від 04.03.2026 р. № 5 н/т), а також у практичній діяльності Головного управління Національної гвардії України (акт про впровадження від 12.02.2026 р.).

До того ж, теоретичні положення та наукові результати дослідження інтегровано в освітній процес Національної академії Національної гвардії України на кафедрі логістики підрозділів навчально-наукового інституту логістики, а також при проведенні наукових досліджень науково-дослідною лабораторією забезпечення службово-бойової діяльності Національної гвардії України навчально-наукового інституту логістики (Акт впровадження результатів дисертаційного дослідження від 18.02.2026 р. № 22).

**Ступінь висвітлення ключових положень, висновків і рекомендацій у наукових публікаціях автора дисертації.**

Дисертація є завершеним, цілісним і самостійно виконаним науковим дослідженням, у якому на основі комплексного аналізу сучасних наукових підходів, нормативно-правового забезпечення та практики функціонування сектору безпеки і оборони представлено авторське бачення сутності та структури механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

У роботі сформульовано власні підходи до їх визначення, систематизації та класифікації, розкрито особливості функціонування в умовах воєнного стану

та підвищених ризиків. Крім того, обґрунтовано концептуальні засади та практичні напрями подальшого вдосконалення зазначених механізмів, з урахуванням сучасних викликів, необхідності цифровізації, підвищення прозорості управлінських процесів, розвитку міжвідомчої взаємодії та інтеграції до європейського і євроатлантичного безпекового простору.

Робота містить науково обґрунтовані висновки і рекомендації, що мають теоретичне значення та практичну цінність для підвищення ефективності функціонування системи логістичного забезпечення сил безпеки України. Дисертація складається з вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатку. Загальний обсяг дисертації становить 212 сторінок. Список використаних джерел налічує 205 найменувань. Загальні висновки дисертації узгоджуються з її змістом і чітко відображають отримані наукові та практичні результати.

Отже, варто підкреслити, що робота є завершеним науковим дослідженням, у якому представлено нові наукові напрацювання, що мають відповідну теоретичну та практичну значущість.

#### **Окремі дискусійні аспекти та зауваження до дисертаційного дослідження.**

Загалом позитивно оцінюючи подану до рецензування дисертаційну роботу, водночас слід висловити окремі зауваження.

1. В умовах сьогодення проблема забезпечення економічної безпеки постає важливе місце серед загроз національній безпеці України. Серед основних заходів протидії економічним загрозам у сфері функціонування сил безпеки держави автор визначає «покращення взаємодії органів та підрозділів по боротьбі з економічною злочинністю з органами державної влади та місцевого самоврядування у боротьбі з економічною злочинністю» (с. 41). Однак зміст зазначеної взаємодії не визначає.

2. Дисертаційна робота тільки б виграла, якщо б здобувач більш ґрунтовно розкрив питання удосконалення процедур здійснення закупівель

