

## **ВИСНОВОК**

**про наукову новизну, теоретичне й практичне значення результатів дисертації Тихоненка Олега Леонідовича на тему «Механізми протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»**

### **1. Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових робіт університету.**

Дисертаційна робота пов'язана з планами наукових досліджень Національного університету цивільного захисту України. Зокрема, дослідження здійснено в межах науково-дослідної теми навчально-науково-виробничого центру «Розробка механізмів державного управління соціально-економічною сферою та її галузями в контексті забезпечення безпеки українського суспільства» (державний реєстраційний номер 0118U001007). Внесок здобувача полягає в обґрунтуванні підходів та визначення напрямів розвитку механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

**Актуальність теми дисертаційної роботи.** На сучасному етапі розвитку Україна знаходиться в умовах складних соціально-економічних трансформацій, що супроводжуються системними викликами для стабільності національної економіки та її безпечного функціонування. Економічний стан держави характеризується наявністю кризових явищ, які значною мірою зумовлені як недосконалістю державної політики у процесі трансформації пострадянської економічної моделі, так і впливом глобальних фінансово-економічних процесів. Тривалий період структурної перебудови економіки, недостатній рівень інституційних реформ, а також дисбаланси у фінансовій системі призвели до формування низки системних проблем, серед яких

особливе місце посідають хронічний дефіцит державного бюджету, нестабільність фінансово-кредитної системи та значні обсяги зовнішньої державної заборгованості. Зазначені обставини обумовлюють необхідність докорінного перегляду підходів до формування та реалізації державної економічної політики.

Ситуація суттєво ускладнилася внаслідок повномасштабної збройної агресії росії проти України, що розпочалася у 2022 році та спричинила значні руйнівні наслідки для економічного потенціалу держави. Воєнні дії призвели до втрати частини виробничих потужностей, порушення логістичних ланцюгів, скорочення обсягів промислового виробництва та зниження інвестиційної активності. У таких умовах питання забезпечення економічної безпеки держави набуває стратегічного значення, оскільки безпосередньо пов'язане з підтриманням функціональної спроможності державних інституцій, збереженням національного економічного потенціалу, забезпеченням стійкості соціально-економічної системи та підтримання обороноздатності.

Більшість існуючих наукових концепцій зосереджується на дослідженні загальних закономірностей функціонування економічної системи та взаємодії її суб'єктів, що дозволяє визначити базові параметри економічної безпеки. Однак при цьому необхідно досліджувати взаємозв'язок економічної безпеки із діяльністю складових сектору безпеки і оборони. За сучасних умов забезпечення економічної безпеки посідає одне з провідних місць у системі національної безпеки України. У цьому контексті особливого значення набуває ефективність діяльності правоохоронних органів, на які покладаються функції протидії економічній злочинності, виявлення та нейтралізації фінансово-економічних правопорушень, а також забезпечення дотримання законності у сфері економічних відносин.

Разом із тим розвиток правоохоронної системи України відбувається у складних соціально-економічних умовах, що значною мірою впливає на ефективність її функціонування. Обмеженість бюджетного фінансування призводить до виникнення низки організаційних і соціально-психологічних

проблем у правоохоронній системі, серед яких – зниження мотивації працівників, формування атмосфери професійної невизначеності, відтік кваліфікованих кадрів, а також поширення негативних явищ, зокрема корупційних проявів та зниження рівня службової дисципліни. У результаті таких процесів формується середовище, що не сприяє ефективному виконанню правоохоронними органами покладених на них функцій у сфері забезпечення економічної безпеки держави. Водночас ефективна протидія економічній злочинності потребує постійного розвитку та модернізації правоохоронної системи, її адаптації до сучасних викликів і загроз.

Отже, сучасні умови функціонування держави обумовлюють необхідність формування комплексної системи забезпечення економічної безпеки України, яка передбачає вдосконалення діяльності правоохоронних органів, розвиток механізмів протидії економічним загрозам та підвищення ефективності державної політики у сфері захисту національних економічних інтересів. Особливе місце становлять загрози економічній безпеці держави у сфері логістичного забезпечення складових сектору безпеки і оборони. Логістичне забезпечення являє собою сукупність взаємопов'язаних заходів, спрямованих на забезпечення функціонування сил безпеки України в умовах повсякденної діяльності, особливого періоду, а також при виникненні кризових ситуацій, при цьому його організація має відповідати законодавству України у сфері національної безпеки і оборони та узгоджуватися зі стандартами логістичного забезпечення ЄС і НАТО.

Організація ефективного логістичного забезпечення сил безпеки вважається одним із основних чинників успішного виконання завдань за призначенням. Важливість системи логістичного забезпечення загальноновизнана, і в сучасних умовах, на думку практиків та наукової спільноти, вона набуває ще більше значення. Особливо це відноситься до сил безпеки, оскільки зараз до цієї складової сектора безпеки і оборони України пред'являються вимоги щодо підвищення мобільності, маневреності, посилення міжвідомчої взаємодії, збільшення спроможностей тощо. Результати

службово-бойової діяльності залежать від того, наскільки повно і своєчасно частини та підрозділи будуть забезпечені всім необхідним, як швидко буде надано медичну допомогу персоналу, а також коли будуть відновлені озброєння та техніка.

У вітчизняній науковій літературі існують дослідження, які тою чи іншою мірою стосуються проблем протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Загальні питання вивчення загроз економічній безпеці досліджувалися в працях Л. Акімової, Т. Богдан, В. Бойка, А. Братейка, Д. Буркальцевої, З. Варналія, О. Власюка, К. Войтовського, А. Лепіхова, Н. Лісової, С. Майстра, В. Марченка, В. Мунтіяна, М. Орлова, В. Полюка, О. Правдивеця, О. Резнікової, О. Саєнка, Г. Ситника, В. Шведун та ін.

Механізми державного контролю у сфері функціонування сил безпеки визначені в дослідженнях наукових працівників, як О. Бандурка, В. Білоус, В. Гончарук, Д. Грицишен, М. Джафарова, В. Євдокимов, В. Копанчук, О. Кравчук, Ю. Корецький, С. Кузніченко, К. Малишев, М. Мельник, М. Орлов, О. Твердохліб, С. Чернявський та ін.

Проблемам економічної безпеки у сфері діяльності правоохоронних органів у своїх дослідженнях приділяли увагу значна кількість вчених, зокрема С. Белай, С. Бугера, А. Дикий, В. Гончарук, С. Домбровська, І. Євтушенко, В. Коваленко, С. Козловський, О. Користін, Є. Кобко, А. Рубан, А. Скрипник, В. Тацій, В. Торічний, Д. Чайковський та ін.

Проблеми логістичного забезпечення складових сектору безпеки розглядалися в працях О. Альбощего, О. Бондаренка, В. Баранника, В. Беглиці, С. Вороніна, К. Гибала, В. Глуценка, В. Диптана, В. Єманова, А. Зозулі, С. Каплуна, О. Касіма, С. Копашинського, Р. Кривоноса, І. Морозова, О. Мінька, Р. Нестеренка, С. Осипенка, С. Павленка, С. Писаревського, О. Роліна, К. Споришева, Л. Товми та ін.

Вчені здійснили вагомий внесок у дослідження проблем економічної безпеки держави та розвитку логістичного забезпечення, проте їхні

напрацювання здебільшого стосуються окремих аспектів протидії економічним загрозам без урахування специфіки організації логістичного забезпечення сил безпеки України. Отже, комплексного дослідження, присвяченого розробленню механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України, на сьогодні не здійснювалося, що й зумовило вибір теми. порушені питання потребують окремого наукового опрацювання та формування відповідних теоретичних і практичних рекомендацій.

**Мета і завдання дослідження.** *Метою* роботи є наукове обґрунтування теоретичних засад і надання практичних рекомендацій щодо удосконалення механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Для досягнення мети дослідження були визначені наступні *завдання*:

- розкрити сутність та особливості протидії економічним загрозам у сфері функціонування сил безпеки держави;
- встановити роль публічного управління у формуванні механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України;
- дослідити правовий механізм протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України;
- здійснити аналіз інформаційного механізму протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України;
- вивчити організаційний механізм протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України;
- виокремити зарубіжний досвід протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки;
- обґрунтувати інноваційні підходи до формування та імплементації механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

**Об'єкт дослідження** – публічне управління у сфері забезпечення

економічної безпеки держави.

**Предмет дослідження** – механізми протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

**Методи дослідження.** Для реалізації визначених завдань застосовуються загальнонаукові та спеціальні методи дослідження: системного аналізу – для визначення сутності та особливостей протидії економічним загрозам у сфері функціонування сил безпеки держави; структурного аналізу – для опису завдань та порядку реалізації логістичного забезпечення сил безпеки України; логіко-семантичний – для розкриття ролі публічного управління у формуванні механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України; правового аналізу – для дослідження правового механізму протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України; системно-аналітичний – для аналізу інформаційного механізму протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України; структурно-функціонального аналізу – для вивчення організаційного механізму протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України; порівняльного аналізу – для дослідження зарубіжного досвіду протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України; абстрактно-логічний – для обґрунтування інноваційних підходів до формування та імплементації механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України; синтезу та узагальнення – для формування перспективних напрямків щодо вдосконалення механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Інформаційно-аналітичну основу дисертації становлять законодавчі та підзаконні акти, що регулюють нормативно-правові аспекти протидії економічним загрозам і організації логістичного забезпечення, а також наукові напрацювання вітчизняних і зарубіжних дослідників, офіційні статистичні дані органів державної влади та результати власних авторських досліджень.

**Наукова новизна отриманих результатів** полягає в науковому

обґрунтуванні теоретичних засад і розробленні практичних рекомендацій щодо вирішення проблемних завдань функціонування та розвитку механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Найвагоміші результати дисертаційного дослідження, що характеризуються науковою новизною, полягають у такому:

*уперше:*

– аргументовано засади розвитку публічного управління з протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України, які полягають в обґрунтуванні правового, інформаційного та організаційного механізмів публічного управління, загальний концепт яких зумовлює необхідність застосування інноваційних підходів з протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України, адаптації відповідного міжнародного досвіду, а також тлумачення теоретичних засад щодо визначення сутності та особливостей протидії економічним загрозам у сфері функціонування сил безпеки держави та визначенні ролі публічного управління у формуванні механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України;

*удосконалено:*

– правовий механізм протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України на основі застосування правового превентивного та виховного впливу з протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України, вживання кримінально-правових заходів відповідно до існуючого законодавства з протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України, спеціального запобігання злочинності, що дозволяє підвищити ефективність функціонування системи логістичного забезпечення та забезпечити належний рівень виконання завдань за призначенням силами безпеки України;

– інформаційний механізм протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України на основі управління

впровадженням сучасних інформаційних технологій, спрямованих на формування єдиного інформаційного простору профілактики економічної злочинності як цілісної, багатофункціональної системи управлінської діяльності, що дозволяє підвищити ефективність діяльності суб'єктів профілактики економічної злочинності та сприяє формуванню національної інформаційно-комунікаційної інфраструктури;

– організаційний механізм протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України, який ґрунтується на визначення ефективності організації логістичного забезпечення сил безпеки та визначається спроможністю виконання завдань за призначенням та враховує заходи з оптимізації організаційних структур правоохоронних органів, що здійснюють протидію економічній злочинності у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України, координації протидії економічній злочинності у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях;

*дістали подальшого розвитку:*

– інноваційні підходи з протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки шляхом впровадження інтегрованого управління логістичними процесами на основі цифрових платформ, застосування ризик-орієнтованого підходу, використання аналітики великих даних, розвиток міжвідомчої координації, удосконалення механізмів публічних закупівель, фінансового контролю та аудиту, а також формування сучасного кадрового потенціалу, що сприятиме підвищенню прозорості, економічної стійкості та ефективності логістичного забезпечення сил безпеки України;

– адаптація міжнародного досвіду з протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки на основі запровадження стандартів НАТО у сферу логістичного забезпечення сил безпеки України, а також інспекції оперативних стандартів та аудит технічних і нормативних стандартів, що дозволить зменшити ризики корупційних зловживань, оскільки стандартизовані процеси передбачають контроль, прозорість та

відповідальність на всіх етапах логістичного забезпечення;

– тлумачення теоретичних засад протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України на основі дослідження сутність та особливості протидії економічним загрозам у сфері функціонування сил безпеки держави, вивчення завдань та порядку реалізації логістичного забезпечення сил безпеки України, а також встановлення ролі публічного управління у формуванні механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

## **2. Рівень теоретичної підготовки здобувача, рівень обізнаності дисертанта з результатами наукових досліджень інших учених.**

Здобувач володіє високим рівнем теоретичної підготовки та багатим практичним досвідом. Прослідковується висока обізнаність з працями інших вчених, дослідження яких є релевантними для вивчення даної проблематики.

## **3. Наукове та практичне значення роботи** полягає в можливості їх застосування в діяльності органів державної влади (центрального та місцевого рівня), що покликано сприяти підвищенню ефективності протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Запропоновані в дисертаційній роботі положення, висновки та рекомендації мають практичне значення та адресну спрямованість. Ключові теоретичні положення та висновки дисертаційного дослідження враховано і впроваджено у практичну діяльність відділу з питань оборонної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами Золочівської районної військової адміністрації Львівської області (довідка про впровадження від 04.03.2026 р. № 5 н/т), а також у практичній діяльності Головного управління Національної гвардії України (акт про впровадження від 12.02.2026 р.).

До того ж, теоретичні положення та наукові результати дослідження інтегровано в освітній процес Національної академії Національної гвардії України на кафедрі логістики підрозділів навчально-наукового інституту логістики, а також при проведенні наукових досліджень науково-дослідною

лабораторією забезпечення службово-бойової діяльності Національної гвардії України навчально-наукового інституту логістики (Акт впровадження результатів дисертаційного дослідження від 18.02.2026 р. № 22).

**Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:**

1. Tykhonenko O. L. The essence and peculiarities of countering economic threats in the sphere of functioning of security forces. *Честь і закон*. 2024. № 3(90). С. 162-167.

2. Тихоненко О. Л. Функціонування та розвиток інформаційного механізму протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2025. Випуск 49. С. 84-90.

3. Тихоненко О. Л. Функціонування та розвиток організаційного механізму протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2025. Випуск 50. С. 72-77.

4. Тихоненко О. Л. Інноваційні підходи та перспективні напрямки вдосконалення механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України. *Національні інтереси України*. 2026. № 2(19). С. 1639-1648.

#### **4. Оцінка мови і стилю дисертації.**

Мова та стиль викладення відповідає критеріям науковості: логічність викладення положень, об'єктивність, послідовність. Структуру роботи загалом можна схарактеризувати як таку, що логічно підпорядковується поставленій меті. Композиція розділів відповідає послідовності конкретних завдань, що успішно вирішуються. Основні теоретичні положення та висновки роботи не є суперечливими, оскільки вони аргументовані й підкріплені доречними прикладами.

**5. Відповідність змісту дисертації спеціальності з відповідної галузі знань, з якої вона подається до захисту.**

Робота повністю відповідає вимогам, що ставляться до дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», а саме: вона виконана на актуальну тему, сформульовані в ній наукові положення, висновки та рекомендації є обґрунтованими, достовірними, містять наукову новизну та мають практичну значущість.

**6. Дотримання нормативних вимог щодо оформлення дисертації.**

Загальний обсяг дисертації становить 212 сторінок, з яких основного тексту – 189 сторінок. Список використаних джерел налічує 205 найменувань на 23 сторінках, з них 12 праць англійською мовою. Дисертація містить 6 рисунків на 6 с., а також 2 додатки – на 10 сторінках, що дозволило автору запропонувати ряд наукових положень, висновків і рекомендацій, отриманих на основі вивчення значної кількості наукової літератури з даної проблематики.

**7. Рекомендації дисертації до захисту.** Дисертаційна робота Тихоненка Олега Леонідовича на тему «Механізми протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України» є завершеним науковим дослідженням, виконаним самостійно автором на актуальну тему. Робота містить теоретичні розробки та практичні пропозиції, спрямовані на вдосконалення механізмів протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України.

Виходячи з вищевикладеного, вважаю, що дисертаційна робота Тихоненка Олега Леонідовича на тему «Механізми протидії економічним загрозам у сфері логістичного забезпечення сил безпеки України» відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 р. № 44, а її автор

Тихоненко Олег Леонідович заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Доцент кафедри управління у сфері  
цивільного захисту ННІ ЦЗ  
доктор наук з державного управління, професор



Сергій МАЙСТРО

