

## ВІДГУК

офіційного опонента на дисертацію Єманова Владислава Вікторовича «Механізми державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України у кризових ситуаціях», подану на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку

**Актуальність теми дисертації, зв'язок роботи з науковими програмами та темами.** Кризові ситуації, обумовлені агресією росії проти України, висувають до державного управління нові вимоги. Це також стосується процесів реагування сил безпеки України на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці. Тому важливе значення має організація технічного забезпечення сил безпеки України, реалізація якого, як зазначає світовий дослід, не можливе без реалізацій ефективних механізмів державного управління.

Зазначене доводить актуальність проведення дослідження удосконалення та розвитку механізмів державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України у кризових ситуаціях.

Дисертаційна робота пов'язана з планами наукових досліджень: Національної академії Національної гвардії України, зокрема «Перспективна модель розвитку Національної гвардії України для забезпечення внутрішньої безпеки держави в умовах глобальних геополітичних і безпекових змін» (держ. реєстр. № 0123U101405), особистий внесок автора полягає в обґрунтуванні наукових підходів до визначення ролі та місця сил безпеки України при реагуванні на кризові ситуації, генезису дій сил безпеки України під час кризових ситуацій у парадигмі державної безпеки та огляду стану наукової розробленості механізмів державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України в умовах кризових ситуацій, а також Національного університету цивільного захисту України – «Розробка механізмів державного управління соціально-економічною сферою та її галузями в контексті забезпечення безпеки

українського суспільства» (держ. реєстр. № 0118U001007), особистий внесок автора полягає в обґрунтуванні складових військово-технічної політики в системі заходів щодо забезпечення обороноздатності держави та механізмів контролю у сфері функціонування системи технічного забезпечення сил безпеки України в умовах кризових ситуацій.

**Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації, їх достовірність і новизна.** Наукові положення, висновки та рекомендації, що містяться у дисертації, в достатній мірі обґрунтовані. Виконане дослідження свідчить про обізнаність дисертанта з науковими працями вітчизняних і зарубіжних вчених, в яких досліджуються проблеми державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України у кризових ситуаціях.

Нормативно-правовою та емпіричною базою дисертаційного дослідження є Конституція України, міжнародно-правові конвенційні документи, закони, що формують систему державного управління силами безпеки України в умовах кризових ситуацій, а також відповідні укази Президента України, постанови та розпорядження Уряду України, відомчі нормативні акти щодо окремих аспектів технічного забезпечення сил безпеки України.

Дисертаційне дослідження побудоване на системному, синергетичному та програмно-цільовому підходах, а також сукупності методів, які забезпечують їхню реалізацію, а саме: історичної аналогії, системного аналізу, морфологічного аналізу – для дослідження теоретичних засад функціонування системи технічного забезпечення сил безпеки при реагуванні на кризові ситуації; моделювання, абстрагування, діалектичного аналізу – для обґрунтування теоретико-методологічних засад дослідження проблем державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України в умовах кризових ситуацій; логіко-семантичний, індукції та дедукції – для дослідження військово-технічної політики в системі заходів щодо забезпечення обороноздатності держави; правового аналізу, порівняльного аналізу, структурно-функціонального аналізу – для обґрунтування підходів до розвитку механізмів контролю у сфері функціонування

системи технічного забезпечення сил безпеки України в умовах кризових ситуацій; структурно-логічний, SWOT-аналізу, синтезу та узагальнення – для формування шляхів удосконалення механізмів державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України під час кризових ситуацій.

Наукова новизна дисертаційної роботи й отриманих результатів полягає в розв'язанні актуальної наукової проблеми теоретико-методологічного обґрунтування та розробленні практичних рекомендацій щодо формування та розвитку механізмів управління державно-приватним партнерством у логістичному забезпеченні сил безпеки України.

В роботі уперше проведено системне і комплексне дослідження щодо обґрунтування стратегічних засад розвитку державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України в умовах кризових ситуацій, обґрунтовано загальнодержавну модель функціонування та розвитку механізмів державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України, сформовано стратегічні засади розвитку механізмів державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України в умовах кризових ситуацій, які включають комплекс стратегій.

Крім того, удосконалено складові військово-технічної політики в системі заходів щодо забезпечення обороноздатності держави, механізми контролю у сфері функціонування системи технічного забезпечення сил безпеки України під час кризових ситуацій, механізм підготовки та перепідготовки персоналу у галузі технічного забезпечення сил безпеки України, а також набули подальшого розвитку теоретико-методологічні засади функціонування сил безпеки України в умовах виникнення кризових ситуацій, комплексна теоретико-методологічна конструкція дослідження проблем державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України в умовах кризових ситуацій, нормативно-правова база функціонування системи технічного забезпечення сил безпеки України під час кризових ситуацій, адаптація міжнародного досвіду у сфері функціонування системи технічного забезпечення силових структур провідних країн світу в умовах кризових ситуацій.

## **Теоретична цінність і практична значущість наукових результатів.**

Наукове значення результатів дисертаційного дослідження полягає у вирішенні актуальної наукової проблеми, що полягає в теоретико-методологічному обґрунтуванні й розробленні практичних рекомендацій щодо розвитку механізмів державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України в умовах кризових ситуацій.

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості і доцільності використання основних положень і висновків дисертації для розроблення наукової та навчальної літератури, а також у практичній діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування відносно процесів розроблення ними державно-управлінських рішень щодо формування та реалізації державної політики у сфері функціонування і розвитку механізмів державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України в умовах кризових ситуацій.

Основні теоретичні положення і висновки дисертаційної роботи були враховані та використовуються у практичній діяльності Департаменту з питань оборонної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами Вінницької обласної військової адміністрації (довідка про впровадження № 03.1-03-1659 від 12.07.2023 р.), Хмельницького науково-дослідного експертно-криміналістичного центру МВС України (акт від 23.06.2023 р.), Комунального підприємства «Муніципальна варта» Вінницької міської ради (довідка про впровадження 21.06.2023 р. №01-17/360), Північного Київського територіального управління Національної гвардії України (військова частина 3001) (довідка від 29.05.2023 р. № 1/9/1-68), військової частини 3008 Західного ОТО Національної гвардії України (акт від 15.06.2023 р.).

Крім того, теоретичні положення і наукові результати дослідження впроваджено у навчальний процес Національної академії Національної гвардії України на кафедрі технічного та тилового забезпечення, кафедрі автобронетанкової техніки факультету логістики при підготовці за навчальними дисциплінами «Технічне та тилове забезпечення підрозділів Національної гвардії

України», «Організація експлуатації автобронетанкової техніки» (акт впровадження результатів дисертаційного дослідження від 29.05.2023).

**Повнота викладення наукових положень, висновків і рекомендацій в опублікованих працях.** Матеріали дисертаційної роботи викладено у 41 публікації, зокрема це: 2 монографії (з яких одна колективна), 22 наукові статті у фахових виданнях (з яких 3 у наукометричній базі Scopus), 14 тез доповідей у збірниках матеріалів наукових форумів та 3 наукові статті, що додатково відображають наукові результати дисертації.

Основні положення та результати дисертаційного дослідження були оприлюднені на чотирнадцяти науково-комунікативних заходах протягом 2019-2023 років.

**Відповідність дисертації встановленим вимогам.** Дисертація має традиційну структуру: складається зі вступу, п'яти розділів та додатків. Загальний обсяг дисертації становить 450 сторінок. Обсяг основного тексту складає 399 сторінок і містить 53 рисунки, 18 таблиць, 2 додатки на 16 сторінках та списку використаних джерел у кількості 310 найменувань на 35 сторінках. Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в чіткій логічній послідовності. Реферат є ідентичним основним положенням, висновками та пропозиціям роботи.

**Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації.** Оцінюючи в цілому достатній рівень розробки теоретико-методологічних і наукових положень, практичних рекомендацій, обґрунтованість наукових висновків та пропозицій, необхідно відмітити, що деякі положення є дискусійними.

1. На рисунку 2.14 дисертації представлена «принципова схема функціонування системи технічного забезпечення сил безпеки України», в якій домінуючими є зовнішні та внутрішні фактори. На наш погляд, більш доцільно в цієї схемі зазначити фактори впливу державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України.

2. Під час аналізу логістичного забезпечення сил безпеки України бажано було б показати практичні шляхи приведення норм належності та постачання до стандартів НАТО, а також адаптації нормативно-правової бази технічного

забезпечення сил безпеки України до стандартів НАТО.

3. В роботі розроблено стратегію розвитку механізмів державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України в умовах кризових ситуацій на основі SWOT-аналізу. Однак відсутнім є обґрунтування вибору методу розроблення елементів стратегії.

4. Однією з сучасних тенденцій у військовій освіті є формування моделі професійної військової освіти, імплементація стандартів НАТО. З тексту дисертації не зрозуміло, яким чином повинна бути сформована модель військової освіти під час саме кризових ситуацій.

Вищенаведені зауваження та недоліки не впливають на загальну позитивну оцінку та не знижують наукову і практичну цінність дисертаційної роботи Єманова Владислава Вікторовича.

**Відповідність роботи вимогам до дисертацій.** Дисертаційна робота Єманова Владислава Вікторовича «Механізми державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України у кризових ситуаціях», можна визнати завершеним науковим дослідженням, результати якого дозволяють вирішити важливу й актуальну наукову проблему, що полягає в теоретико-методологічному обґрунтуванні й розробленні практичних рекомендацій щодо розвитку механізмів державного управління системою технічного забезпечення сил безпеки України в умовах кризових ситуацій.

Наукова праця за змістом й якістю теоретичних та методичних розробок відповідає рівню дисертацій на здобуття наукового ступеню доктора наук з державного управління. Вибрану тему дисертаційної роботи розкрито, визначену мету – досягнуто, поставлені задачі – вирішено. Дослідження відповідає спеціальності 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Реферат дисертації розкриває основні її положення та висновки, є ідентичним дисертації за структурою і змістом, а також не містить інформації, що є відсутньою у дисертаційній роботі.

На підставі викладеного можна зробити висновок, що дисертація «Механізми державного управління системою технічного забезпечення сил

безпеки України у кризових ситуаціях» відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України, в тому числі пунктам 6-9 «Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1197, а саме: є завершеною самостійною кваліфікованою науковою працею, в якій отримано нові науково обґрунтовані результати в галузі науки державного управління, що розв'язують конкретні наукову проблему, а її автор Єманов Владислав Вікторович, заслуговує присудження наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку.

**Офіційний опонент:**

**професор кафедри кримінального права  
та процесу Хмельницького університету управління  
та права імені Леоніда Юзькова  
доктор наук з державного управління, професор**



**Олег КРАВЧУК**



Підписано  
ЗАСВІДЧУЮ  
Олег КРАВЧУК  
імені Леоніда Юзькова