

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор Національного університету
цивільного захисту України,
генерал-лейтенант служби
цивільного захисту, д. держ. упр.,
професор



Володимир Садковий

ВИСНОВОК

**Національного університету цивільного захисту України про дисертацію
на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління
Крихтіної Ю.О. на тему: «Механізми формування та реалізації державної
політики розвитку транспортної галузі України», за спеціальністю
25.00.02 – механізми державного управління**

ВИТЯГ

з протоколу № 12 розширеного засідання
навчально-науково-виробничого центру
від 30 червня 2022 р.

Присутні:

Ректор НУЦЗУ генерал-лейтенант служби цивільного захисту, д. держ. упр., професор В.П. Садковий, перший проректор НУЦЗУ полковник служби цивільного захисту д. держ. упр., доц. В.В. Коврегін, проректор з наукової роботи полковник служби цивільного захисту д.т.н., проф. В.А. Андронов.

Навчально-науково-виробничий центр: д. держ. упр., проф. С.М. Домбровська.

Кафедра публічного адміністрування у сфері цивільного захисту: д. держ. упр., проф. С.В. Майстро, д. держ. упр., проф. І.О. Крюков, к. е. н., доцент Ю.Г. Батир, к. держ. упр. І.М. Лопатченко.

Кафедра менеджменту: д. держ. упр. Н.А. Леоненко; д. держ. упр., доц. О.В. Поступна.

Науковий відділ з проблем управління у сфері цивільного захисту: д. держ. упр., проф. В.Ю. Стрельцов, к. держ. упр. С.А. Мороз.

Науковий відділ з проблем управління державною безпекою: д. держ. упр., с.д. А.Л. Помаза-Пономаренко.

Кафедра управління та організації діяльності у сфері цивільного захисту: к. держ. упр. Н.М. Карпеко.

Члени спеціалізованої вченої ради Д 64.707.03 Національного університету цивільного захисту України: д.держ.упр., проф. Е. В. Щепанський, д.держ.упр., проф. В.В. Сиченко, д.держ.упр., проф. Ю.Д. Древаль, д.держ.упр. доц. М.А. Ажажа, д.держ.упр., проф. А.В. Ромін.

Присутні на засіданні – 19 осіб, зокрема 14 докторів наук і 3 кандидатів наук за профілем поданої на розгляд дисертації.

СЛУХАЛИ:

Доповідь Крихтіної Ю.О. на тему: «Механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України» на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління.

Тема затверджена Вченою радою Національного університету цивільного захисту України (далі – НУЦЗУ), протокол № 4 від 17 грудня 2020 р.

Науковий консультант – завідувач кафедри публічного адміністрування у сфері цивільного захисту навчально-науково-виробничого центру Національного університету цивільного захисту України, д.держ.упр., проф. Майстро С.В.

Доповідь здобувача:

Шановний Голово! Шановні присутні!

Вашій увазі пропонуються результати дисертаційного дослідження на тему: «Механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України».

Цілі сталого розвитку України на період до 2030 р. передбачають необхідність забезпечення національних інтересів України щодо сталого розвитку економіки, громадянського суспільства і держави для досягнення зростання рівня та якості життя населення, додержання конституційних прав і свобод людини і громадянина. В контексті забезпечення зазначеної мети особливу увагу приділено забезпеченню збалансованості економічного, соціального та екологічного вимірів сталого розвитку України, що, в тому числі, має передбачати необхідність забезпечення відповідного розвитку транспортної галузі.

Надзвичайно важливою є транспортна галузь для розвитку суспільного господарства, оскільки вона забезпечує обслуговування внутрішніх, експортних-імпортних та транзитних перевезень вантажів і пасажирів. Також транспорт є невід’ємною складовою загальної державної економічної політики та забезпечення обороноздатності країни. Водночас транспортна галузь є базовим індикатором рівня соціально-економічного розвитку держави на екологічних засадах з точки зору забезпечення якості життя населення, сприятливого середовища для економічного зростання і розвитку підприємницької діяльності, охорони навколишнього середовища, досягнення кліматичної нейтральності тощо.

Питання удосконалення державної політики розвитку транспортної галузі

України є надзвичайно актуальними, оскільки сталий розвиток країни та забезпечення необхідного рівня життя населення є базовими цінностями. Крім того, для нашої країни, яка зіштовхнулась із викликами військового характеру, вирішення безпекових завдань, пов'язаних із побудовою ефективної транспортної галузі є одним з першорядних та найбільш важливих кроків на шляху збереження її державності, суверенітету та територіальної цілісності.

В реалізації важливої для суспільства функції транспортного забезпечення територій, людини та суспільства в цілому, першочергову роль відіграють існуючі механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України, які не завжди є ефективними та результативними та здебільшого стримують вирішення існуючих проблем і суперечностей розвитку транспортної галузі України.

Тому надзвичайно актуальним є питання побудови нової ефективної та результативної державної політики розвитку транспортної галузі України, яка відповідає існуючим викликам та ризикам сьогодення шляхом удосконалення відповідних механізмів її формування та реалізації.

Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретико-методологічних основ і розроблення практичних рекомендацій щодо напрямів удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України.

Об'єктом дослідження є державна політика розвитку транспортної галузі.

Предметом дослідження є механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України.

Досягнення даної мети обумовило необхідність вирішення наступних завдань:

– узагальнити теоретико-методологічні підходи до визначення сутності та змісту державної політики розвитку транспортної галузі України;

– виокремити механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України та узагальнити теоретичні підходи до визначення їх сутності та змісту;

– визначити нормативно-правові засади державної політики розвитку транспортної галузі України;

– охарактеризувати особливості державної політики розвитку транспортної галузі в зарубіжних країнах;

– визначити основні світові тенденції розвитку транспортної галузі в умовах глобалізаційних процесів та особливості міжнародного співробітництва України;

– проаналізувати сучасний стан розвитку транспортної галузі України та визначити результативність механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України;

– з'ясувати проблеми та суперечності державної політики розвитку транспортної галузі України;

– обґрунтувати концептуальні засади стратегії формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України в умовах глобальних

трансформацій;

– визначити шляхи модернізації державної політики розвитку транспортної галузі в умовах європейської інтеграції України;

– окреслити напрями удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в розв'язанні актуальної наукової проблеми в галузі науки державного управління щодо обґрунтування теоретико-методологічних основ і розробки практичних рекомендацій щодо напрямів удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України.

У межах дослідження одержано результати, що відрізняються науковою новизною і розкривають логіку та зміст дисертаційної роботи, а саме:

уперше:

– обґрунтовано концептуальні засади стратегії формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України, в якій виокремлено функціонування політико-інтеграційного, адміністративно-правового, соціально-економічного, інноваційно-інвестиційного, інформаційно-моніторингового механізмів, визначено стратегічну мету, цілі, принципи, умови, етапи та рівні реалізації стратегії, спрямованої на зміну парадигми розвитку національної транспортної галузі в контексті соціальних обмежень глобальної пандемії, необхідності охорони довкілля, боротьби з глобальними змінами клімату, а також забезпечення національної безпеки в умовах російської військової агресії та запровадження воєнного стану в країні;

– запропоновано теоретико-методологічний підхід до концепції формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі, який полягає в необхідності врахування її ролі у питаннях забезпечення національної безпеки в сучасних умовах (адже опосередковано транспорт впливає на усі складові національної безпеки – зовнішньоекономічну, внутрішньополітичну, антитерористичну, інформаційну, економічну, енергетичну, соціальну, продовольчу, екологічну тощо) і визнання транспортної галузі суб'єктом забезпечення національної безпеки шляхом відповідного перегляду чинного законодавства України;

– обґрунтовано необхідність створення Державного аналітичного центру з питань розвитку транспортної галузі України – установи, відповідальної за збір та аналіз статистичних даних у галузі транспорту, яка забезпечуватиме наявність необхідних даних та актуальної інформації для формування та обслуговування національної транспортної моделі та інтелектуальних транспортних систем на регіональному та місцевому рівнях, і буде джерелом інформації для проведення системного аналізу інформації відповідними інституціями та відповідальними особами, які формують державну політику та приймають державно управлінські рішення з питань розвитку транспортної галузі з урахуванням всіх складових, напрямків та аспектів: політичного, інтеграційного, економічного, соціального, безпекового, екологічного, кліматичного тощо;

удосконалено:

– теоретико-методологічні підходи щодо визначення напрямів удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України шляхом її модернізації, децентралізації, демонополізації, діджиталізації, екологізації, посилення взаємодії між державним та приватним сектором, органами державної влади та органами місцевого самоврядування з метою досягнення конкурентності, екологічної безпечності, кліматичної нейтральності, як концептуальної парадигми подальшого розвитку національної транспортної галузі та забезпечення її всебічної інтеграції в глобальну транспортну систему;

– науково-теоретичні підходи щодо напрямів трансформації державної політики розвитку транспортної галузі в умовах європейської інтеграції України шляхом адаптації національного законодавства до європейських практик, а саме: укладання угоди про лібералізацію автомобільних перевезень (так званий «транспортний безвіз») для покращення і прискорення логістики між Україною та ЄС, що надзвичайно важливо в умовах блокади українських морських портів і критичної залежності національної економіки від стабільної логістики на європейському кордоні; відповідності принципам «Європейської Зеленої Угоди» («European Green Deal») через розробку Українського зеленого курсу, який визначить ціль із досягнення кліматичної нейтральності країни з урахуванням її особливостей та спроможностей, в тому числі в транспортній галузі; адаптації національного законодавства до європейських норм згідно з Угодою про асоціацію, яка передбачає імплементацію Україною технічних регламентів Європейського Союзу у межах завдань для сектору «Транспорт, транспортна інфраструктура, поштові та кур'єрські послуги»;

– напрями модернізації адміністративно-правового механізму формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі, а саме: заміни застарілих нормативно-правових актів кодифікованими актами, розробки основ нового транспортного законодавства через ініціювання розробки та прийняття єдиного Транспортного кодексу України, адаптованого до міжнародного законодавства; законодавчого стимулювання переходу на екологічні види транспорту з метою зменшення негативного впливу на довкілля; забезпечення фізичної та економічної доступності якісних транспортних послуг, як необхідної передумови стійкого розвитку економіки країни та підвищення якості життя населення; забезпечення національної безпеки, територіальної цілісності та державного суверенітету України;

дістали подальший розвиток:

– обґрунтування напрямів оптимізації державної політики розвитку транспортної галузі шляхом використання логіко-аналогової моделі, в основу якої покладено критерій оптимальності за Парето, відповідно до якого, формуючи конкретні напрями державної політики за підгалузями і секторами транспортної галузі, слід узгоджувати внутрішні потреби і можливості, потреби європейського вектору розвитку, враховувати існуючі глобальні загрози та виклики; за цим критерієм оптимальним буде той напрям державної політики, формування та реалізація якого, принаймні, не шкодить інтересам жодного з суб'єктів зазначеної політики у транспортній галузі (залізничний транспорт,

автомобільний транспорт, морський транспорт, внутрішній водний транспорт, авіаційний транспорт, міський електричний транспорт, трубопровідний транспорт, транспортна інфраструктура тощо) й не суперечить існуючим глобальним тенденціям;

– категоріально-понятійний апарат державно-управлінської науки шляхом уточнення змісту понять «державна політика розвитку транспортної галузі», «механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі», що пов'язано з необхідністю адаптації їх змісту до існуючих викликів сьогодення, що, на відміну від існуючих визначень передбачає тлумачення поняття «механізм формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі», як сукупності принципів, методів, інструментів та способів (правила) їх застосування суб'єктом по відношенню до об'єкта в межах діючого законодавства з метою інтенсивного конкурентного розвитку транспортної галузі, як необхідної передумови стійкого розвитку економіки країни, підвищення рівня життя населення, зменшення негативного впливу на довкілля, забезпечення національної безпеки та державного суверенітету України.

– систематизація концептуальних підходів щодо функцій та особливостей формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі в різних країнах (нормативно-адміністративна функція передбачає формування законодавчих основ, стандартизація та сертифікація технічних та безпекових параметрів національних транспортних моделей (інтелектуальних транспортних систем); організаційно-координуюча функція держави передбачає створення інституційної основи для розробки та координації їх подальшого розвитку; інвестиційно-інноваційна функція передбачає розробку та реалізацію галузевих (підгалузевих) та інфраструктурних проєктів, створення інвестиційно привабливого середовища з метою залучення інвестицій; стимулююча функція – підтримка галузевих НДДКР та соціально-орієнтованих проєктів у сфері громадського транспорту (пільгові тарифи, адресна допомога тощо), залучення приватного капіталу на умовах державно-приватного партнерства (пільгові кредити, податкові пільги, державні гарантії тощо)) дозволила розробити практичні рекомендації щодо напрямів удосконалення державної політики розвитку транспортної галузі України, що сприятиме адаптації відповідних механізмів до європейських стандартів та передових світових практик;

– узагальнення основних світових тенденцій розвитку транспортної галузі в умовах глобальних трансформацій, а саме: підвищення швидкості, економічності, екологічності та безпечності всіх видів транспорту; масова контейнеризація перевезень, інтероперабельність транспортних систем у складі ланцюгів поставок; «озеленення» (greening) транспортної галузі через надання державних субсидій, які мають широкий спектр застосування (субсидування купівлі та відсоткової ставки лізингу електроавтомобілів, інвестування в «зарядну» інфраструктуру, податкові пільги при купівлі електромобілів тощо); стримування подальшої автомобілізації у містах шляхом розвитку громадського та велотранспорту; глобалізація трансконтинентальних

авіаційних перевезень в межах потужних світових альянсів і зростання ролі дешевих авіаперевезень для прямих міжрегіональних сполучень; підвищення рівня інноваційності транспортної галузі через використання високотехнологічних та ергономічних транспортних засобів (застосування композитних матеріалів, зниження металоємності, покращення аеродинаміки та безпечності транспортних засобів), принципів мультимодальності, супутникової навігації, інтелектуальних транспортних систем, інформаційних технологій тощо.

На нашу думку, «державна політика розвитку транспортної галузі», під якою запропоновано вважати цілеспрямовану, систематичну, послідовну та прозору діяльність органів державної влади та органів місцевого самоврядування, яка базується на принципах: законності; наукової обґрунтованості; орієнтації на об'єктивні потреби суспільства; доступності транспортних послуг; відкритості; врахування громадської думки; соціальної справедливості; економічної обґрунтованості; інформаційності; відповідальності; екологічної свідомості; збалансованості; передбачуваності і відображає регуляторний вплив держави через виокремлені механізми: політико-інтеграційний, адміністративно-правовий, соціально-економічний, інноваційно-інвестиційний, інформаційно-моніторинговий шляхом створення належних умов для забезпечення інтенсивного конкурентного розвитку транспортної галузі, як необхідної передумови стійкого розвитку економіки країни, підвищення рівня життя населення, зменшення негативного впливу на довкілля, забезпечення національної безпеки та державного суверенітету України.

В дисертаційній роботі виокремлено такі функціональні механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі: політико-інтеграційний, адміністративно-правовий, соціально-економічний, інноваційно-інвестиційний, інформаційно-моніторинговий.

Доведено, що в сучасних умовах існуючих викликів та ризиків особливого значення набуває формування дієвої та результативної державної політики розвитку транспортної галузі України шляхом удосконалення існуючих механізмів її реалізації, їх адаптації до європейського законодавства в умовах європейської інтеграції України, активного міжнародного співробітництва у зазначеній сфері. Це сприятиме перетворенню транспортної галузі в одну з базових галузей економіки, стабільне та ефективне функціонування якої дозволить збільшити необхідний рівень надходжень до Державного бюджету України, підвищити рівень життя населення, а також сприятиме забезпеченню національної безпеки, обороноздатності та територіальної цілісності держави.

Практичне значення одержаних результатів дослідження полягає у визначенні теоретичних положень, формуванні методологічних підходів та практичних рекомендацій щодо удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі та можливості їхнього застосування в діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування, що сприятиме сталому розвитку держави та забезпеченню

національної безпеки України в сучасних умовах.

У дисертаційному дослідженні вирішено актуальну наукову проблему, що полягає в розробленні й обґрунтуванні теоретико-методологічних засад і практичних рекомендацій щодо напрямів удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України. Це дозволило сформулювати основні теоретичні висновки та практичні рекомендації, які наведено в рефераті. Дозвольте їх не зачитувати.

Доповідь закінчено. Дякую за увагу!

Запитання:

1. *Домбровська С.М. д.держ.упр., проф.:* В чому полягає актуальність проблематики Вашого дисертаційного дослідження?

Відповідь здобувача: Дякую за запитання. Рівень соціально-економічного розвитку України в сучасних умовах воєнного стану свідчить про необхідність подальшого комплексного реформування всіх сфер, особливо тих, які значною мірою впливають на сучасне відновлення та, в подальшому, на сталий розвиток країни. Адже не вирішеними питаннями залишаються: фізичне знищення транспорту та руйнування транспортно-логістичної інфраструктури в умовах військових дій, проблеми логістичного характеру, гуманітарна криза, значні обсяги міграції населення, як територією країни, так і за її межі, падіння рівня доходів населення, зниження рівня соціального захисту економічно активного населення та соціально незахищених верств населення, високий рівень еміграції працездатного населення у пошуках безпечних місць для існування, роботи та заробітної плати. Тому в сучасних умовах російської військової агресії та інших викликів сьогодення (пандемія коронавірусу, гуманітарні проблеми, екологічні та кліматичні виклики тощо) дослідження питань формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі в Україні залишаються надзвичайно актуальними.

2. *Ромін А.В. д.держ.упр., проф.:* Які основні нормативно-правові документи щодо особливостей формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України в процесі написання дисертації Ви вивчали?

Відповідь здобувача: Дякую за запитання. В процесі написання дисертаційної роботи я ознайомилася та використовувала в дослідженнях такі законодавчі акти та нормативно-правові документи, як Конституція України, Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року, Указ Президента «Про введення воєнного стану в Україні», Закон України «Про транспорт», Національна транспортна стратегія України до 2030 р. та іншими нормативно-правовими документами, які регламентують питання формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України.

3. *Стрельцов В.Ю. д.держ.упр., проф.:* Дайте визначення державній політиці розвитку транспортної галузі.

Відповідь здобувача: Дякую за запитання. На наш погляд, державна політика розвитку транспортної галузі – це, з одного боку, діяльність органів публічної влади всіх рівнів, яка пов'язана з розробкою програм, заходів розвитку галузі та визначенням пріоритетів та відповідних засобів та інструментів забезпечення їх реалізації та дієвості, а з іншого, це діяльність всіх учасників відносин в межах сформованої та реалізованої державою політики розвитку зазначеної сфери.

4. *Леоненко Н.А. д.держ.упр.:* В дисертації Вами виокремлено політико-інтеграційний механізм формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі. В чому полягає його сутність та зміст?

Відповідь здобувача: Дякую за запитання. Політико-інтеграційний механізм формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі передбачає необхідність врахування питань розвитку транспортної галузі при розробці, прийнятті та реалізації будь-яких політичних рішень, а також при аналізі та оцінці результатів і наслідків їх прийняття. Окрім того політико-інтеграційний механізм формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі має забезпечувати розвиток міждержавної та міжрегіональної інтеграції в зазначеній сфері з обов'язковим урахуванням національних інтересів України.

5. *Лопатченко І.М. к.держ.упр.:* В продовження попереднього запитання, в чому полягає сутність та зміст інноваційно-інвестиційного механізму формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі?

Відповідь здобувача: Дякую за запитання. На наш погляд, інноваційно-інвестиційний механізм – це сукупність передбачених законодавством організаційних, техніко-технологічних, фінансових, економічних стимулів, важелів та інструментів за допомогою яких держава через органи державного управління та місцевого самоврядування забезпечує стале функціонування транспортної галузі та її інноваційно-інвестиційний розвиток за рахунок визначених законодавством джерел фінансування.

6. *Ажажа М.А. д.держ.упр., доц.:* На Вашу думку, якою має бути стратегія державної політики розвитку транспортної галузі України в довгостроковій перспективі?

Відповідь здобувача: Дякую за запитання. На нашу думку, стратегічними орієнтирами довгострокової стратегії державної політики розвитку транспортної галузі України мають стати: повоєнне її відновлення на інвестиційно-інноваційній основі; забезпечення конкурентного розвитку всіх підгалузей транспортної галузі на внутрішньому ринку, а також транспортної галузі в цілому на міжнародному ринку; функціонування транспортної галузі має відповідати принципам: економічної ефективності, соціальної доступності, екологічної та кліматичної нейтральності. Досягнення зазначених стратегічних орієнтирів, підвищення керованості процесів розвитку транспортної галузі

вимагає формування та реалізації відповідної державної політики у зазначеній сфері.

В обговоренні дисертації взяли участь:

Майстро С.В. д.держ.упр., проф. (науковий консультант).

Шановні колеги, присутні! Тематика дисертаційного дослідження Крихтіної Юлії Олександрівни є актуальною і такою що потребує нагального наукового дослідження, враховуючи існуючі виклики сьогодення. Тому державна політика розвитку транспортної галузі має реалізовуватись в сучасних умовах з урахуванням як внутрішніх факторів, так і зовнішніх (російська військова агресія проти України, пандемія коронавірусу, соціально-економічна та гуманітарна криза, зниження рівня соціального захисту населення, падіння купівельної спроможності населення України тощо).

Виходячи з тематики наукових напрацювань здобувача доречно зазначити, що дисертаційне дослідження відповідає паспорту спеціальності 25.00.02 – «механізми державного управління», що є основою для обґрунтування актуального, особливо в сучасних умовах напрямку дослідження, який здобувач самостійно обрав та коректно визначив його цілі, мету, завдання та сформулював висновки.

Протягом безпосередньої роботи з дисертантом, були виявлені такі його позитивні якості як наполегливість, організованість, цілеспрямованість. Крихтіна Юлія Олександрівна здатна сприймати наукові підказки та застереження і дотримується наукової етики у своїй дослідницькій діяльності. Дисертант продемонструвала високий рівень теоретичних знань, володіння необхідними методами дослідження та отримала обґрунтовані результати за підсумками виконання дисертаційного дослідження.

Тому вважаю, що Крихтіна Юлія Олександрівна заслуговує на підтримку в питанні подання дисертаційної роботи на тему: «Механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України» до спеціалізованої вченої ради для захисту на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – «механізми державного управління».

Крюков О.І. д.держ.упр., проф. (рецензент).

Хочу наголосити, що тема дисертаційного дослідження обрана вдало, робота виконана на актуальну тему та є самостійним науковим дослідженням. Робота з наукової точки зору є достатньо цікавою, а її результати мають, як наукову, так і практичну цінність.

Разом з тим, слід виділити окремі моменти, які потребують певного корегування та доопрацювання, а саме:

– недостатньою є аргументація актуальності теми дослідження з відповідним посиланням на існуючу нормативно-правову базу;

– здобувачу необхідно більш чітко виписати формулювання мети дисертаційного дослідження з якої логічно мають формулюватися завдання та

висновки дослідження;

– доцільно ґрунтовно доопрацювати висновки до розділів роботи і загальні висновки, в яких містяться окремі текстові повтори та недоречності;

– дисертанту доцільно було б більш чітко прописати складові механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі;

В цілому, можна зробити висновок, що дисертаційна робота містить достатній і ретельно проаналізований здобувачем теоретичний і практичний матеріал, має логічну та збалансовану структуру, яка дозволила дисертанту досить повно викласти свій науковий задум, аргументувати отримані висновки та сформулювати конкретні пропозиції.

Враховуючи це, вважаю, що дисертація Крихтіної Юлії Олександрівни на тему: «Механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України» може бути рекомендована до попереднього розгляду спеціалізованою вченою радою та захисту за спеціальністю 25.00.02 – «механізми державного управління».

Леоненко Н.А. д.держ.упр. (рецензент).

Шановні колеги! Тема дисертаційного дослідження Крихтіної Ю.О. на тему: «Механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України», без сумніву, є актуальною. Дисертація за змістом та побудовою є логічно структурованою, а розділи (підрозділи) повною мірою розкривають тему наукового дослідження. Робота виписана грамотно, науковим стилем, наявні необхідні посилання на використані літературні джерела. Наведені в дисертаційній роботі наукові категорії щодо механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі мають досить ґрунтовне і чітке обґрунтування та логічно пов'язані між собою.

Разом з тим дисертаційна робота містить окремі дискусійні положення на які дисертанту слід звернути особливу увагу:

– здобувачу слід було б ґрунтовніше здійснити джерельний пошук, в тому числі в зарубіжній науковій літературі щодо проблематики дисертаційного дослідження, а саме: державна політика розвитку транспортної галузі;

– потребує певного доопрацювання подання посилань на окремих науковців та літературні джерела для забезпечення єдності наукового стилю викладання результатів дослідження;

– в рефераті дисертації забагато статистико-аналітичного матеріалу, який має дотичний характер щодо теми дослідження, а саме державної політики розвитку транспортної галузі України;

– детального розгляду та додаткового аналізу потребують запропоновані концептуальні засади стратегії формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі в довгостроковій перспективі.

Попри це, з огляду на високий теоретико-методологічний рівень представлених матеріалів дослідження, їх наукову і практичну значущість для науки державного управління, вважаю необхідним позитивно оцінити результати проведених наукових досліджень і рекомендувати дисертацію до подання у спеціалізовану вчену раду для її розгляду та захисту.

Поступна О.В. д.держ.упр., доц. (рецензент).

Погоджуюсь з шановними колегами, що дисертаційна робота Крихтіної Ю.О. на тему: «Механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України» є дійсно актуальною і безсумнівно має неабияке практичне значення.

Обґрунтовані здобувачем за результатами дисертаційного дослідження висновки і пропозиції враховані в діяльності органів державного управління та місцевого самоврядування та використані в навчальному процесі Національного університету цивільного захисту України при підготовці магістрів та докторів філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Також слід відзначити, що представлена дисертаційна робота є цілком логічною та характеризується чіткою авторською позицією щодо напрямів удосконалення державної політики розвитку транспортної галузі України в сучасних умовах.

Позитивно оцінюючи проведене автором дисертаційне дослідження, слід відзначити й певні зауваження та побажання, а саме:

– дисертанту у вступі доцільно представити здобутки українських та зарубіжних вчених щодо теоретико-методологічних основ формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі окремо, адже вони мають значні відмінності;

– потребує певного доопрацювання висновки в частині необхідності їх більшої відповідності завданням дисертаційного дослідження;

– проведений здобувачем в рефераті дисертації статистичний аналіз транспортної галузі інколи має суто економічне спрямування. Тому автору потрібно суто економічну інформацію більше подавати через призму державно-управлінської науки, а саме через особливості формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України;

– більш детального розгляду та додаткового аналізу потребують запропоновані здобувачем напрями трансформації державної політики розвитку транспортної галузі в умовах європейської інтеграції України.

Попри це, з огляду на високий теоретико-методологічний рівень представлених матеріалів дослідження, їх наукову і практичну значущість для науки державного управління, вважаю необхідним позитивно оцінити результати проведених наукових досліджень і рекомендувати дисертацію до подання у спеціалізовану вчену раду для її розгляду та захисту.

В цілому, вважаю, що дисертаційне дослідження Крихтіної Ю.О. заслуговує на увагу і рекомендації спеціалізованій вченій раді для попереднього розгляду та захисту.

Щепанський Е.В. д.держ.упр., проф.

Шановний головуєчий! Шановні присутні! Приєднуючись до позитивної характеристики здобувача та її дисертаційної роботи, вважаю, що Крихтіна Юлія Олександрівна є сформованим науковцем, який здатен ставити перед

собою наукову проблему та знаходити оптимальні варіанти її розв'язання. Проблема, яку визначено в якості предмету дослідження є актуальною, оскільки існуючі механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України потребують ретельного наукового дослідження та відповідного удосконалення.

Також слід відзначити, що представлена дисертаційна робота є цілком логічною і містить достатньо обґрунтовані висновки та пропозиції. Наукове дослідження в цілому відповідає існуючим вимогам МОН України до написання дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління.

В цілому, вважаю, що дисертаційна робота Крихтіної Ю.О. може бути рекомендована до подання до спеціалізованої вченої ради для проходження процедури захисту.

Крихтіна Юлія Олександрівна – здобувач.

Шановний Голово, шановні учасники засідання. Перш за все, дозвольте виказати слова глибокої та щирої вдячності на адресу мого шановного наукового консультанта доктора наук з державного управління, професора Майстра Сергія Вікторовича за всебічну допомогу і підтримку, завдяки якому ця дисертаційна робота відбулася. Дякую всім, хто дуже уважно прочитав мій реферат і дисертацію, взяв участь в обговоренні, висловив свої побажання, рекомендації та пропозиції. Ми обов'язково врахуємо всі ваші зауваження і побажання при підготовці та поданні дисертаційної роботи до спеціалізованої вченої ради.

Проведена експертиза дисертації Крихтіної Ю.О. на тему: «Механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України» та повнота опублікування основних результатів дослідження дозволяє сформувати

ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління є кваліфікаційною науковою працею, яка виконана здобувачем самостійно, оформлена відповідно до державного стандарту, виконана за науковою спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління з галузі науки державне управління відповідно до переліку, який затверджує МОН України.

Актуальність теми. Забезпечення сталого розвитку України: економіки, соціальної сфери, громадянського суспільства і держави в цілому; зростання рівня та якості життя населення не може відбуватися без відповідного розвитку транспортної галузі, що відповідає Цілям сталого розвитку України на період до 2030 року». Адже із сімнадцяти цілей сталого розвитку України на період до

2030 року одними з найважливішими є саме: «ні бідності», «ні голоду», гідна праця, економічне зростання, інновації та інфраструктура, зменшення нерівності передбачають відповідний рівень розвитку транспортної галузі.

Тому вищезазначені цілі сталого розвитку України на період до 2030 року мають стати орієнтиром для визначення напрямів удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України в контексті розробки відповідних проєктів, прогностичних і програмних документів, проєктів законодавчих та нормативно-правових актів з метою не тільки забезпечення конкурентного розвитку транспортної галузі, а й збалансованого сталого розвитку країни. Окрім того, необхідність всебічної модернізації економіки та соціальної сфери у відповідності з існуючими викликами сьогодення та з урахуванням світових тенденцій розвитку також актуалізує вибір теми дисертаційного дослідження Крихтіної Ю.О.

Формулювання наукового завдання, нове вирішення якого отримано в дисертації. У дисертації Крихтіної Ю.О. отримано нові науково обґрунтовані результати, запропоновано вирішення актуальної наукової проблеми, що полягає в розробленні й обґрунтуванні теоретико-методологічних засад і практичних рекомендацій щодо напрямів удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України. Отримані у процесі наукового дослідження результати підтверджують загальну методологію, покладену в його основу, а реалізована мета і завдання дослідження дали можливість сформулювати у дисертації завершені висновки.

Наукові положення, розроблені особисто здобувачем, та їх новизна. Наукові твердження, що виносяться на захист, розроблені особисто без співавторів здобувачем та висвітлені в опублікованих наукових статтях. Дисертаційне дослідження містить вище названі здобувачем положення, що характеризують його наукову новизну.

Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків, рекомендацій, які захищаються. Дисертаційне дослідження містить наукові положення та нові науково обґрунтовані результати у галузі науки державне управління, які одержані здобувачем особисто та мають практичну та теоретичну цінність, що підтверджується документами, що засвідчують проведення здобувачем досліджень. Сформульовані наукові положення, висновки та рекомендації, які запропоновані у дисертаційній роботі, ґрунтуються на теоретико-методологічних засадах функціонування системи державного управління, узагальненні ідей і пропозицій, що містяться у монографіях та інших наукових виданнях, у тому числі у фахових виданнях з проблем публічного управління та адміністрування, збірниках матеріалів наукових конференцій, дослідницьких матеріалів установ, навчальних закладів тощо, а також результатах аналізу практики розвитку державних інститутів та суспільних інституцій. Обґрунтування положень наукової новизни дисертації подано у логічній послідовності з використанням загальнонаукових методів

емпіричного та теоретичного пізнання. У цілому наукові результати, отримані в дисертації, є достовірними та науково обґрунтованими. Дисертація містить обґрунтовані висновки на основі одержаних здобувачем достовірних результатів, характеризується єдністю змісту та відповідає принципам академічної доброчесності.

Публікація основних положень і результатів дослідження. Основні положення дисертаційної роботи опубліковано в 55 наукових працях, із них: 1 – одноосібна монографія; 2 – колективні монографії; 16 – статті у наукових виданнях, включених до Переліку наукових фахових видань України; 6 – статті у наукових періодичних виданнях інших держав із напрямку, з якого підготовлено дисертацію (в т.ч. 3 статті проіндексовані у міжнародній наукометричній базі даних Web of Science); 7 – публікації в інших наукових виданнях; 23 – тези доповідей, які засвідчують апробацію матеріалів дисертаційного дослідження.

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них здобувача повно і у встановлені терміни опубліковані у таких наукових працях:

Монографії:

1. Крихтіна Ю. О. Державна політика розвитку транспортної галузі України: теорія, методологія, практика : монографія. Харків : «Діса Плюс», 2022. 336 с.

2. Крихтіна Ю.О. Управління ризиками стратегічного розвитку ПАТ «Українська залізниця». Ефективність сучасного бізнесу в умовах динамічного середовища: колективна монографія / за заг.ред. д-ра екон. наук, проф. Л.Л. Калініченко. Харків: ФОП Панов А.М., 2018. С. 183 – 194.

3. Krykhtina Y. O., Sementsova O. V. Risk-management in the system of economic security development of the regions (p. 66 – 76). Monograph. Ensuring national economic security in the context of geopolitical transformations: monograph / under the general editorship of Doctor of Economics, Professor L.L. Kalinichenko. Higher School of Social and Economic. Przeworsk: WSSG. 2019. 298 p.

Особистий внесок: розглянуто особливості ризик-менеджменту у питаннях забезпечення економічної безпеки регіонів.

Статті у наукових фахових виданнях з державного управління:

4. Крихтіна Ю.О. Основні напрями та перспективи розвитку транспортної галузі в системі світового господарства // Вісник Національного університету цивільного захисту України : зб. наук. пр. X. : Вид-во НУЦЗУ, 2018. Вип. 2 (9). С. 566-573. (Серія «Державне управління»).

5. Крихтіна Ю.О., Череватенко О.М. Застосування ризик-менеджменту в сфері державного управління залізничним транспортом України. Теорія та практика державного управління: зб. наук. праць. X.: Вид-во ХарПІ НАДУ “Магістр”, 2018. Вип. 2 (61). С. 34-41.

Особистий внесок: розглянуто особливості застосування ризик-менеджменту на залізничному транспорті.

6. Дейнека О.Г., Крихтіна Ю.О., Курбатов Є.Ю. Теоретичні основи

державного регулювання транспорту. Науково-виробничий журнал. Держава та регіони. Серія: Державне управління. 2018. Вип. 3. С. 63-68.

Особистий внесок: узагальнено теоретичні засади державного регулювання транспортної галузі.

7. Крихтіна Ю.О., Семенцова О.В. Перспективи державного регулювання у сфері залізничного транспорту. Науковий журнал «Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління». 2018. Том 29 (68) № 4, С. 59-68.

Особистий внесок: обґрунтовано напрямки державного регулювання на залізничному транспорті.

8. Громова О.В., Крихтіна Ю.О. Теоретико-практичні аспекти модернізації системи державної служби. Теорія та практика державного управління: зб. наук. праць. Х.: Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2018. Вип 4 (63). С.41-48.

Особистий внесок: обґрунтовано шляхи модернізації державної служби.

9. Крихтіна Ю.О., Островерх Н.І., Седякін Ф.І. Державне забезпечення стабільного розвитку сфери залізничних пасажирських перевезень. Науковий журнал «Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління». 2019. Том 30 (69) № 4, С. 76-81

Особистий внесок: визначено особливості державного впливу на забезпечення стабільності пасажирських перевезень залізницею.

10. Крихтіна Ю.О., Северченко О.В., Черкасов І.І. Трансформація державного управління в контексті інформаційної революції. Публічне управління та митне адміністрування. 2019. № 3 (22), С. 80-87.

Особистий внесок: з'ясовано особливості діджиталізації державного управління.

11. Крихтіна Ю.О., Громова О.В., Брехаря А.К. Визначення стратегічних перспектив розвитку території. Науковий журнал «Публічне управління і адміністрування в Україні». 2019. №13. С.39-46.

Особистий внесок: визначено особливості державної політики регіонального розвитку.

12. Крихтіна Ю.О., Савченко О.В., Ткаченко І.М. Політика управління персоналом АТ «Укрзалізниця» та шляхи її вдосконалення. Теорія та практика державного управління: зб. наук. праць. Х.: Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2019. Вип 3 (66). С. 172-180.

Особистий внесок: обґрунтовано шляхи вдосконалення управління персоналом АТ «Укрзалізниця».

13. Крихтіна Ю.О. Теоретико-методологічні засади механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі // Вісник Національного університету цивільного захисту України : зб. наук. пр. Х. : Вид-во НУЦЗУ, 2019. Вип. 1 (10). С. 423 – 429. (Серія «Державне управління»).

14. Крихтіна Ю.О. Нормативно-правові засади розвитку транспортної галузі України: механізми формування та реалізації державної політики // Вісник Національного університету цивільного захисту України : зб. наук. пр.

Х. : Вид-во НУЦЗУ, 2019. Вип. 2 (11). С. 525 – 532. (Серія «Державне управління»).

15. Крихтіна Ю.О. Проблеми та суперечності державної політики розвитку транспортної галузі України. Вісник Національного університету цивільного захисту України : зб. наук. пр. Х. : Вид-во НУЦЗУ, 2021. Вип. 1 (14). С. 86 – 94. (Серія «Державне управління»).

16. Майстро С.В., Крихтіна Ю.О. Сучасний стан розвитку транспортної галузі України та результативність механізмів формування й реалізації державної політики. Теорія та практика державного управління: зб. наук. праць. Х.: Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2021. Вип. 2 (73). С. 8 – 15.

Особистий внесок: визначено результативність механізмів формування й реалізації державної політики розвитку транспортної галузі.

17. Крихтіна Ю.О. Напрями удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України // Державне будівництво. № 1/2021. Електронне наукове фахове видання ХарПІ НАДУ при Президентові України. URL. : <http://db.kh.ua/index.php/db/article/view/121/114>.

18. Крихтіна Ю.О. Шляхи трансформації державної політики розвитку транспортної галузі в умовах європейської інтеграції України // Вісник Національного університету цивільного захисту України : зб. наук. пр. Х. : Вид-во НУЦЗУ, 2021. Вип. 2 (15). С. 428 – 435. (Серія «Державне управління»).

19. Крихтіна Ю.О. Механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної інфраструктури // Вісник Національного університету цивільного захисту України : зб. наук. пр. Х. : Вид-во НУЦЗУ, 2022. Вип. 1 (16). С. 83 – 89. (Серія «Державне управління»).

Статті в закордонних наукових виданнях за фахом:

20. Maistro S., Kropyvnytskyi V., Krykhtina Y. Theoretical and methodological substantiation of scientific definitions «public administration» and «state policy». Collection of scientific papers "Public administration and state security aspects". Vol. 1/1 2021. P. 22-31. URL.: <http://passa.nuczu.edu.ua/archive/19-maistro-s-kropyvnytskyi-v-krykhtina-yu-theoretical-and-methodologic-al-substantiation-of-scientific-definitions-public-administration-and-state-policy>.

Особистий внесок: узагальнено теоретико-методологічні підходи до сутності та змісту наукової дефініції «державна політика».

21. Maistro S., Kropyvnytskyi V., Krykhtina Y., Treskov A. Directions of transformation of state policy in the context of the need for sectoral integration of Ukraine in the branches and spheres of the European Union. Collection of scientific papers "Public administration and state security aspects". Vol. 2/2 2021. URL. : <http://passa.nuczu.edu.ua/archive/34-maistro-s-kropyvnytskyi-v-krykhtina-yu-treskov-a-directions-of-transformation-of-state-policy-in-the-context-of-the-need-for-sectoral-integration-of-ukraine-in-the-branches-and-spheres-of-the-european-union>.

Особистий внесок: обґрунтовано напрямки трансформації державної політики розвитку транспортної галузі в умовах європейської інтеграції України.

22. Krykhtina Y., Dombrovska S., Maistro S., Stankevych S. Review of public

policy for reducing the transport environmental impact // Ukrainian Journal of Ecology, 2021, 11(2), 12-15, doi : 10.15421/2021_63. URL. : <https://www.ujecology.com/articles/review-of-public-policy-for-reducing-the-transport-environmental-impact.pdf>.

Особистий внесок: розглянуто особливості державної політики щодо зменшення впливу транспорту на навколишнє середовище.

23. Krykhtina Y., Leonenko N., Khmyrov I., Stankevych S. Role of European Green Deal as a transformation mechanism of the state policies for the European integration of Ukraine. Ukrainian Journal of Ecology, 2021, 11(5), 97-101, doi: 10.15421/2021_213. URL. : <https://www.ujecology.com/articles/role-of-european-green-deal-as-a-transformation-mechanism-of-the-state-policies-for-the-european-integration-of-ukraine-82698.html>.

Особистий внесок: визначено вплив Європейської зеленої угоди на державну політику розвитку транспортної галузі України.

24. Matyushenko, I., Trofimchenko, K., Reznikov, V., Prokopenko, O., Hlibko, S., & Krykhtina, Y. (2021). Innovation and investment mechanism for the formation and implementation of state policy to ensure the technological competitiveness of leading countries and Ukraine in the digital economy. URL. : Linguistics and Culture Review, 5(S4), 1508-1551. <https://doi.org/10.21744/lingcure.v5nS3.1880>.

Особистий внесок: обґрунтовано інноваційно-інвестиційний механізм формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України.

25. Kropyvnytskyi V., Krykhtina Y., Treskov A, Maistro S. State policy of Ukraine's integration into the international safety area in the conditions of global transformations. Collection of scientific papers «Public administration and state security aspects». Vol. 2/1 2022. P. 39-50. URL.: <http://passa.nuczu.edu.ua/archive/8-eng/53-kropyvnytskyi-v-krykhtina-yu-treskov-a-maistro-s-state-policy-of-ukraine-s-integration-into-the-international-safety-area-in-the-conditions-of-global-transformations>.

Особистий внесок: обґрунтовано напрямки удосконалення державної політики розвитку транспортної галузі в умовах глобальних трансформацій.

Публікації в інших наукових виданнях:

26. Крихтіна Ю.О., Гриценко Н.В. Економічні аспекти впровадження ресурсозберігаючих технологій на залізничному транспорті // Вісник економіки транспорту і промисловості. Харків: УкрДАЗТ, 2010. №32. С. 89-94.

Особистий внесок: розглянуто особливості впровадження ресурсозберігаючих технологій на залізничному транспорті.

27. Петухова Т.О., Крихтіна Ю.О. Основи оцінки людського капіталу на підприємствах залізниць України // Вісник економіки транспорту і промисловості. Харків: УкрДАЗТ, 2011. №35. С. 26-30.

Особистий внесок: узагальнено теоретичні підходи до оцінки людського капіталу.

28. Семенцова О.В., Крихтіна Ю.О. Застосування SWOT-аналізу в системі управління конкурентоспроможністю залізниць на ринку послуг з перевезень пасажирів. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія:

«Економіка і менеджмент». 2018. Вип. 31 Ч. 1. С. 53-58.

Особистий внесок: обґрунтовано доцільність використання SWOT-аналізу в системі управління залізничним транспортом.

29. Крихтіна Ю.О., Ямпольський Д.В. Актуальні проблеми управління персоналом ПАТ «Укрзалізниця». Інфраструктура ринку. Електронний науково-практичний журнал. 2018. Вип. 21. С. 103-109. http://www.market-infr.od.ua/journals/2018/21_2018_ukr/20.pdf.

Особистий внесок: визначено шляхи розв'язання існуючих проблем управління персоналом ПАТ «Укрзалізниця».

30. Семенцова О.В., Крихтіна Ю.О. Інвестиційно-інноваційний розвиток залізничної галузі: проблеми, перспективи та напрямки подолання. Економіка та суспільство. 2018. №17. С.360-365.

Особистий внесок: обґрунтовано напрямки інвестиційно-інноваційного розвитку залізничної галузі.

31. Крихтіна Ю.О., Староватова С.О., Чайка С.С. Впровадження системи бюджетування в управління зовнішньоекономічною діяльністю залізничного транспорту. Економіка та суспільство. 2018. №18. С. 429-437.

Особистий внесок: з'ясовано особливості управління зовнішньоекономічною діяльністю залізничного транспорту.

32. Громова О.В., Крихтіна Ю.О., Антонєць А.Є. Механізм організації ефективних ділових комунікацій в публічному управлінні. Електронний науковий журнал «Приазовський економічний вісник». Випуск №6 (23). 2020. С. 191-194.

Особистий внесок: визначено сутність механізму організації ефективних ділових комунікацій в публічному управлінні.

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

33. Крихтіна Ю.О. Основні чинники створення транспортно-логістичної стратегії компанії у сучасній глобальній економіці // Тези доповідей на VI Міжнародній науково-практичній конференції «Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України» (сmt. Коктебель). Вісник економіки транспорту і промисловості. Харків : УкрДАЗТ, 2010. Спецвип. №30. С. 180-181.

34. Крихтіна Ю.О., Журавель К.В. Особливості впровадження системи управління господарським ризиком на підприємствах залізничного транспорту // Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми та перспективи розвитку транспортних систем в умовах реформування залізничного транспорту: управління, економіка і технології». Серія «Економіка і управління». Київ: ДЕГУТ, 2011. С. 112-113.

Особистий внесок: визначено сутність системи управління господарським ризиком на підприємствах залізничного транспорту.

35. Крихтіна Ю.О. Підвищення рівня безпеки закупівельної логістики на залізничному транспорті. Міжнародні транспортні коридори та корпоративна логістика: тези доповідей за матеріалами дванадцятої науково-практичної міжнародної конференції (2-4 червня 2016 р. м. Харків). Вісник економіки транспорту і промисловості. Харків: УкрДУЗТ, 2016. Вип. № 54 (додаток). С.

88-89.

36. Крихтіна Ю.О., Староватова С.О. Зміст транспортного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності. Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки в країнах Європи та Азії: збірник наукових праць VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Переяслав-Хмельницький, 31 серпня 2018 р.). С.25-27.

Особистий внесок: з'ясовано особливості транспортного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності.

37. Крихтіна Ю.О., Ковальов А.Ю. Розвиток інформаційно-технологічної інфраструктури органів державної влади України. Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки в країнах Європи та Азії: збірник наукових праць VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Переяслав-Хмельницький, 31 серпня 2018 р.). С. 12-14.

Особистий внесок: визначено сутність інформаційно-технологічної інфраструктури органів державної влади.

38. Крихтіна Ю.О., Пономаренко К.В. Використання логістичного сервісу щодо підвищення ефективності пасажирських перевезень. Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки в країнах Європи та Азії: збірник наукових праць VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Переяслав-Хмельницький, 30 вересня 2018 р.) С. 24-26.

Особистий внесок: обґрунтовано необхідність використання логістичного сервісу щодо підвищення ефективності пасажирських перевезень.

39. Крихтіна Ю.О. Управлінський підхід до формування складу основних фондів галузевих підприємств. Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: тези доповідей за матеріалами чотирнадцятої науково-практичної міжнародної конференції (7-9 червня 2018 р. м. Харків). Вісник економіки транспорту і промисловості. Харків: УкрДУЗТ, 2018. Вип. №62 (додаток). С. 137-139.

40. Крихтіна Ю.О., Ніколаєнко О.М. Електронне урядування в Україні: розвиток і проблеми становлення. Економіка, фінанси, управління та право: теоретичні підходи та практичні аспекти розвитку: збірник наукових праць Міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 23 липня 2018 р.): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2018. Ч. 2. С. 47-48.

Особистий внесок: обґрунтовано шляхи подальшого розвитку електронного урядування в Україні.

41. Крихтіна Ю.О., Ямпольський Д.В. Кадрові ризики компанії ПАТ «Укрзалізниця». Економіка, фінанси, управління та право: теоретичні підходи та практичні аспекти розвитку: збірник наукових праць Міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 23 липня 2018 р.): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2018. Ч. 2. С. 35-36.

Особистий внесок: охарактеризовано кадрові ризики компанії ПАТ «Укрзалізниця».

42. Крихтіна Ю.О., Северченко О.В. Сучасні проблеми використання інформаційно-комунікаційних технологій в органах публічної влади. Правові засади організації та здійснення публічної влади: збірник тез II Всеукраїнської

науково-практична інтернет-конференції (м. Хмельницький, 2-8 травня 2019 року): Хмельницький університет управління та права, 2019. С. 79-82.

Особистий внесок: доведено необхідність використання інформаційно-комунікаційних технологій в діяльності органів публічної влади.

43. Oleksandr Deineka, Liubov Pozdniakova, Olena Sementsova, Yuliia Krykhtina. Definition features of the efficiency in railways management. SHS Web of Conferences. 67, (2019). URL: https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2019/08/shsconf_NTI-UkrSURT2019_02002.pdf.

Особистий внесок: обґрунтовано напрями удосконалення менеджменту на залізничному транспорті.

44. Крихтіна Ю., Єрємичева А., Коваль А. Основні аспекти нової концепції модернізації транспортних систем України. Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки в країнах Європи та Азії: збірник наукових праць XXXII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Переяслав, 30 листопада 2020 р.). С. 25-28.

Особистий внесок: обґрунтовано концепцію модернізації транспортних систем України.

45. Громова О.В., Крихтіна Ю.О. Етичні аспекти діяльності публічних службовців. International scientific and practical conference «Public administration: European development strategies» : conference proceedings, March 12–13, 2021. Venice : Izdevnieciba «Baltija Publishing», P. 142-145.

Особистий внесок: визначено етичні особливості діяльності публічних службовців.

46. Крихтіна Ю.О. Стратегічні напрями розвитку транспортної галузі України / Актуальні проблеми розвитку управлінських систем: досвід, тенденції, перспективи: зб. тез матеріалів науково-практичної конференції, 25 березня 2021 р. / Електронне видання комбінованого використання Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Харків. 2021. С. 145-148. URL.: <https://kbuara.kh.ua/?p=6976>.

47. Крихтіна Ю.О. Результативність виконання Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом у транспортній галузі. Формування дієвих механізмів державного управління з забезпечення державної безпеки: зб. тез Міжнар. наук.-практ. круглого столу (м. Харків, 14 травня 2021 р.). Харків: НУЦЗ України, 2021. С. 201-203.

48. Крихтіна Ю.О. Пріоритети державної політики транспортної галузі України. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXIX міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2021, 18-20 травня 2021 р.: у 5 ч. Ч. IV. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків: НТУ «ХПІ». С. 69.

49. Дейнека О., Крихтіна Ю. Критерії оцінки ефективності управління на залізничному транспорті. Потенціал економічного розвитку країни та регіонів: фінансові та інноваційно-інвестиційні аспекти: міжнародна науково-практична конференція (Україна, м. Дніпро, 29 травня 2021 року). С.65-68.

Особистий внесок: узагальнено теоретичні підходи до оцінки

ефективності управління на залізничному транспорті.

50. Glushenko T.M., Krykhtina Y.O., Palamarchuk I.V. Current trends of efficient logistics development. Матеріали сімнадцятої науково-практичної міжнародної конференції «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика» (Харків, 3–4 червня 2021 р.). С.65-66.

Особистий внесок: охарактеризовано сучасні тенденції розвитку ефективної логістики.

51. Дикань О.В., Крихтіна Ю.О., Сторожилова У.Л. Управління соціально-економічними системами в Україні в умовах цифрової глобалізації. Матеріали сімнадцятої науково-практичної міжнародної конференції «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика» (Харків, 3–4 червня 2021 р.). С.169-171.

Особистий внесок: охарактеризовано сучасні тенденції управління соціально-економічними системами.

52. Дикань О.В., Крихтіна Ю.О., Сторожилова У.Л. Корпоративне управління в цифровому просторі. Виклики та перспективи соціально-економічного розвитку залізничного транспорту: II Міжнародна науково-практична конференція УКРПРОФЗТ 2021. К. 2021. С. 91-94.

Особистий внесок: визначено особливості корпоративного управління в цифровому просторі.

53. Крихтіна Ю., Ковальов А. Використання технологій штучного інтелекту у публічному управлінні. Теоретичні та практичні питання узгодження інтересів стейкхолдерів в системі стійкого розвитку територій: матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 30 жовтня 2021 року. Харків: ХНУ ім. В. Н. Каразіна. 2021. С. 95-97.

Особистий внесок: доведено необхідність використання технологій штучного інтелекту у публічному управлінні.

54. Дейнека О.Г., Крихтіна Ю.О., Ковальов А.Ю. Публічне управління і адміністрування та державне регулювання залізничного транспорту України в умовах воєнного стану. Матеріали вісімнадцятої науково-практичної міжнародної конференції «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика» (Харків, 2–3 червня 2022 р.). С.48-50.

Особистий внесок: розглянуто особливості державної політики розвитку залізничного транспорту України в умовах воєнного стану.

55. Крихтіна Ю.О., Глушенко Т.М. Сучасна модель ефективного державного управління. Матеріали вісімнадцятої науково-практичної міжнародної конференції «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика» (Харків, 2–3 червня 2022 р.). С.279-281.

Особистий внесок: охарактеризовано сучасну модель ефективного державного управління.

Наукове значення роботи одержаних результатів полягає в розв'язанні наукової проблеми в галузі науки державного управління щодо обґрунтування теоретико-методологічних основ і розроблення практичних рекомендацій щодо напрямів удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України, що свідчить про особистий внесок здобувача в науку державного управління.

Практичне значення роботи. Основні положення й висновки дисертаційної роботи можуть використовуватися фахівцями, освітянами, науковцями під час написання монографій, підручників, навчальних посібників, створення навчально-методичної літератури з практичними рекомендаціями щодо вирішення проблемних питань розвитку транспортної галузі.

Результати дисертаційного дослідження використано у роботі. Основні положення, висновки та пропозиції, подані в дисертації, отримали практичне застосування в діяльності: відділу фінансового планування та економічного аналізу філії «Вокзальна компанія» АТ «Українська залізниця» (м. Київ); регіональною філією «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (м. Харків); Зіньківською міською радою Полтавської області.

Результати дисертаційного дослідження використовуються при викладанні навчальних дисциплін «Державна політика: аналіз та механізми впровадження» та «Основи публічної політики» за програмою підготовки магістрів та докторів філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» у Національному університеті цивільного захисту України.

Повнота викладу матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора. Дисертаційна робота є самостійною науковою працею, теоретичні та прикладні результати якої отримані особисто здобувачем. У дисертації не використовувалися ідеї співвиконавців науково-дослідних робіт, а також результати наукових досліджень співавторів у наукових публікаціях, які опубліковано здобувачем.

Оцінка мови та стилю дисертації. Текст дисертаційного дослідження та реферату відзначається змістовною завершеністю, є доступним для сприйняття, а їх мовностилістичний рівень та оформлення відповідають встановленим до відповідного типу робіт вимогам. Реферат дисертації відображає основні положення роботи.

Відповідність дисертації паспорту спеціальності, за якою вона подається до захисту. Дисертація Крихтіної Ю.О. на тему: «Механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління, за змістом відповідає паспорту наукової спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління, затвердженому МОН України.

цілеспрямовано й наполегливо займається науковими розробками споріднених проблем.

Робота над дисертацією продемонструвала високу культуру мовлення дисертанта, коректність викладу матеріалу, наукову ерудованість та ґрунтовність наукової підготовки. Використана методологія дослідження дозволила здобувачеві змістовно дослідити та обґрунтувати теоретичні засади і надати практичні рекомендації щодо удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України. Дисертанту притаманні такі риси, як працелюбність, наполегливість, схильність до творчого й системного мислення. Зміст дисертаційного дослідження і наукових публікацій свідчать про те, що Крихтіна Юлія Олександрівна вільно орієнтується у складних проблемах теорії і практики галузі науки державного управління.

УХВАЛИЛИ:

1. За актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованості, наукової та практичної цінності здобутих результатів дисертація Крихтіної Ю.О. на тему: «Механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України» відповідає вимогам МОН України та Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, що затверджений Постановою КМУ від 17.11.2021 р., №1197.

2. Рекомендувати дисертацію Крихтіної Ю.О. на тему: «Механізми формування та реалізації державної політики розвитку транспортної галузі України» за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління спеціалізованій вченій раді для попереднього розгляду і захисту.

Результати голосування присутніх на засіданні докторів наук і кандидатів наук: за – 19, проти – немає, утрималися – немає.

Головуючий на розширеному засіданні,
д. держ. упр., проф.



Світлана Домбровська

Секретар розширеного засідання,
к. держ. упр.



Світлана Мороз